T.C.
DEVLET BAKANLIĞI VE BAŞBAKAN YARDIMCILIĞI 7/13365

Sayı : B.02.0.001/01-974

28/04/2006

Konu : 7/13365-20114 esas sayılı yazılı soru önergesi

TÜRKİYE BÜYÜK MİLLET MECLİSİ BAŞKANLIĞINA

İlgi :12.04.2006 tarih ve KAN.KAR.MD.A.01.0.GNS.0.10.00.02-20159 sayılı yazınız.

Antalya Milletvekili Sayın Feridun Fikret BALOĞLU tarafından Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanlığı'na sunulan 7/13365-20114 sayılı yazılı soru önergesinin cevabına ilişkin olarak Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.'nin 26.04.2006 tarih ve B.02.2.TKB.0.30/1518-2265 sayılı yazısı ilişikte sunulmaktadır.

Bilgilerinize arz ederim.

Doç.Dr.Abdüllatif ŞENER
Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı

EKLER :
1-T.Kalkınma Bankası A.Ş.'nin 26.04.2006 tarih ve 1518-2265 sayılı yazısı ve eki.(3 sayfa)

DAĞITIM :
Gereği : TBMM Başkanlığına
Bilgi : Başbakanlığa

Başbakanlık Merkez Bina Bakanlıklar 06573 ANKARA
Tel (0312) 415 40 16 Fax (0312) 419 54 43
e-posta: buro.abdullatifsener@basbakanlik.gov.tr Elektronik Ağ: www.basbakanlik.gov.tr

7/13365

TÜRKİYE KALKINMA BANKASI A.Ş.

Sayı : B.02.2.TKB.0.30/1518 2265 26/04/2006

Konu :

DEVLET BAKANLIĞI VE BAŞBAKAN YARDIMCILIĞINA
(Sn. Doç. Dr. Abdüllatif ŞENER)

İlgi: 13/04/2006 gün ve B.02.0.001/01-908 sayılı Evrak Akış ve Talimat Formu Eki 12/04/2006 tarih ve A.01.0.GNS.0.10.00.02-20159 sayılı Türkiye Büyük Millet Meclisi Genel Sekreterliği Kanunlar ve Kararlar Dairesi Başkanlığının (Sayın Sadık YAKUT) Makamlarına hitaplı yazıları.

CHP Antalya Milletvekili Sayın Feridun F. BALOĞLU'nun Makamlarının yazılı olarak cevaplandırılmasını istediği soru önergesi ile ilgili bilgiler hazırlanarak ekte sunulmuştur.

Bilgilerinize arz ederiz.

Bahattin SEKKİN
Genel Müdür Yardımcısı

Abdullah ÇELİK
Yönetim Kurulu Başkanı
ve
Genel Müdür

EK :
Soru Önergesi Cevabı (2 Sayfa)

Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcılığı	
Tarih	26.04.2006
Sayı	1252

Genel Müdürlük
Necatibey Caddesi No.98 06100 Bakanlıklar - ANKARA
Tel : (0312) 231 84 00 (21 hat) Faks : (0312) 231 31 25
Teleks : 45 137 turb-tr Teleteks : 944043 tkbank-tr
İzmir Caddesi No.35 06440 Kızılay - ANKARA
Tel : (0312) 417 92 00 (10 hat) Faks : (0312) 418 39 67
Teleks : 44 465 tkbn-tr Teleteks : 944246 tkbank-tr
http://www.tkb.com.tr

7/1336S

1- Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunca (BDDK), Bankamızın denetlenmesi sonucunda hazırlanan raporda, Bankamızda kredi tahsisi ile kullandırım sürecinin daha hızlı ve sistematik işlemesinin sağlanması, kredi risklerinin asgariye indirilmesi ve etkin takip edilmesi hususunda önerilerde bulunulmuştur. Geçmiş yıllarda Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu da benzer nitelikte eleştiri ve öneriler getirmiştir.

Bilindiği üzere, Bankamızın kredilendirme sürecinin uzun olması ve etkin bir pazarlama faaliyetinin bulunmaması nedeniyle, yeterli talebi sağlayamamış, dolayısıyla sektördeki payı azalmıştır. Karlılığımızın da bu durumdan olumsuz etkilenmesi sonucunda, Bankamızca zaman zaman bir arayış içine gidilmiş, farklı zamanlarda çalışma grupları oluşturularak durum analizleri yapılmıştır. Analiz sonuçlarında birbirine yakın tespitlere ulaşılmış ve bu tespitlerin BDDK raporlarında yer alan önerilerle de örtüştüğü görülmüştür.

Bankamız uzmanlarından yeni bir çalışma grubu oluşturulup, BDDK'nın söz konusu önerileri de göz önüne alınarak Bankamızda verimliliği artırmak, riski azaltmak ve bürokratik tıkanmayı gidermek üzere yeniden yapılanma çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda; etkin bir kredi pazarlama sisteminin oluşturulması amacıyla, müşteri temsilciliği görevini de üstlenen Kredi Pazarlama Birimi kurulmuş, kredilendirme sürecinde bürokrasiyi azaltmak amacıyla birbirinin devamı olan ve/veya geri dönüşlü işlemleri gerçekleştiren Kredi ve Proje Birimleri birleştirilmiştir. Bu birleştirme sonucunda, bürokratik işlemlerin azaltılması yolu ile 24 aşamada gerçekleştirilen kredilendirme sürecinin 15 aşamada tamamlanması olanağı sağlanmıştır. Bu birleşme ile, aynı zamanda yatırımcı firmaların tüm faaliyetlerinin bir bütün halinde görülebilmesi ve daha sağlıklı değerlendirilmesi hedeflenmiştir.

Bankamız kredi risklerini izlemek, riskli kredilere çözüm üretmek ve riskli kredilerin tahsilatını hızlandırmak amacıyla da Kredi İzleme ve Tahsilat birimi oluşturulmuştur.

Ayrıca, bürokrasiyi azaltmaya yönelik olarak farklı birimlerde ifa edilen bazı faaliyetler tek birim altında toplanmış veya aktif olmayan bazı birimler diğer birimlerle birleştirilmiştir. Böylece Bankamızda daha önce 28 adet olan birim sayısı 21'e indirilmiştir. Söz konusu birimlerin yöneticiliklerine objektif kriterlere uygun, konularında yeterli bilgi ve deneyime sahip, Bankanın yeni vizyonunda ve yapılanmasında sorumluluk üstlenebileceğine inanılan ve tamamı Bankamız personeli olan kişiler atanmıştır.

Bankamızda Soru Önergesi tarihinden önceki 4 ay içerisinde toplam 25 adet yönetici ataması yapılmıştır.

2- Bankamızda yeniden yapılanma çalışmaları sonucunda 28 adet olan birim sayısı 21'e inmiştir. Dolayısıyla atama yapılacak birim sayısı azalmıştır.

Bankada, 5 adet müdür görevden ayrılma talebinde bulunmuş, 6 adet müdür, 1 Savunma Sekreteri ile 22 adet müdür yardımcısı birimlerinin kapatılması sebebi,1 Hukuk Müşaviri ve 1 Hukuk Müşavir yardımcısı da diğer nedenlerle Bankamız Yönetim Kurulu kararı ile görevden alınarak başka kadrolara atanmıştır.

Kurumumuzda verimliliği artırmaya yönelik olarak gerçekleştirilen söz konusu yeniden yapılanma çerçevesinde oluşan, Yeni Organizasyon Şeması kapsamındaki birimlere yeterli bilgi ve tecrübeye sahip konusunda uzman olan yetkin yöneticiler atanmıştır.

7/1336S

3- Kurumumuzda yeniden yapılanma çerçevesinde oluşturulan birimlerin yönetici kadrolarına yapılan atamalarda kariyer, liyakat, beceri vb. faktörler göz önüne alınmış olup, bu yapılanmanın Banka faaliyetlerini olumlu etkilemesi beklenmektedir. Söz konusu yapılanma ile Bankanın daha çok yatırımcıya ulaşması, kredi süreçlerinin olumlu etkilenmesi, kredi risklerinin daha iyi izlenerek erken tedbirler alınması sonucunda sektörde daha iyi bir yere sahip olması ve karlılığının artması amaçlanmıştır. Ayrıca, yeniden yapılanma sonucunda bürokratik işlemlerin azaltılması ile ileri faaliyet dönemlerinde zamandan ve işgücünden tasarruf edilmesi ve bu işgücünün başka faaliyetlerde değerlendirilmesi sağlanacaktır. Bütün bunların sonucunda Bankamız, yüklendiği görevleri ifa ederken verimlilik ve kamu yararı hedeflerine ulaşabilecektir.

4- Kurumumuzda geçmiş yılarda da farklı nedenlerle görevden alma ve atamalar gerçekleştirilmiştir. Bankamız Yönetim Kurulu kararıyla yapılan atamalarda liyakat, tecrübe ve uzmanlık esas alınmış olup, atamaların kadrolaşma iddiasıyla herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.