



T.C.  
MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI  
Strateji Geliştirme Başkanlığı



Sayı : E-32661919-610- 110  
Konu : Yazılı Soru Önergelerinin Cevabı

30.10/2025

TÜRKİYE BÜYÜK MİLLET MECLİSİ BAŞKANLIĞINA

- İlgi : a) 22/07/2025 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1669523 sayılı yazınız.  
b) 01/08/2025 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1675051 sayılı yazınız.  
c) 27/08/2025 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1687203 sayılı yazınız.  
ç) 15/09/2025 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1697712 sayılı yazınız.  
d) 19/09/2025 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1700705 sayılı yazınız.  
e) 23/09/2025 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1702648 sayılı yazınız.  
f) 02/10/2025 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1709499 sayılı yazınız.  
g) 07/10/2025 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1712094 sayılı yazınız.  
ğ) 10/10/2025 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1715447 sayılı yazınız.

7/30602 GK 11

7/33563 GK 12

7/33800 GK 12

7/33890 GK 12

7/34101 GK 15

7/34269 GK 19

7/34272 GK 19

Bakanlığımıza İlgi (a-b-c-ç-d-e-f-g-ğ)'de kayıtlı yazıyla iletilen Düzce Milletvekili Talih ÖZCAN'ın 7/30602, İstanbul Milletvekili Ali GÖKÇEK'in 7/31559, Kocaeli Milletvekili Ömer Faruk GERGERLİOĞLU'nun 7/32517, İzmir Milletvekili Yüksel TAŞKIN'ın 7/33543, Kocaeli Milletvekili Mühür KANKO'nun 7/33800, İstanbul Milletvekili Doğan BEKİN'in 7/33890, Mardin Milletvekili Beritan GÜNEŞ ALTIN'ın 7/34101, Şırnak Milletvekili Mehmet Zeki İRMEZ'in 7/34269, Şırnak Milletvekili Nevroz UYSAL ASLAN'ın 7/34272 ve Uşak Milletvekili Ali KARAOBA'nın 7/34655 esas numaralı yazılı soru önermeleri incelenmiş olup konuya ilişkin bilgiler Ek'te sunulmuştur.

Bilgilerinize arz ederim.

Yusuf TEKİN  
Millî Eğitim Bakanı

Ek: Bilgi (50 Sayfa)

7/34655



T.C.  
MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI  
Strateji Geliştirme Başkanlığı



7/33543

6212

İZMİR MİLLETVEKİLİ YÜKSEL TAŞKIN'IN 7/33543 ESAS NUMARALI YAZILI  
SORU ÖNERGESİNE İLİŞKİN BİLGİ

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığından alınan 69932 sayılı konuya ilişkin yazıları Ek'te yer almaktadır.

Ek: Yazı (4 Sayfa)



T.C.  
YÜKSEKÖĞRETİM KURULU BAŞKANLIĞI  
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı



Sayı : E-57802651-610-69932  
Konu : Soru Önergesi - 7/33543

MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞINA  
(Strateji Geliştirme Başkanlığı)

İlgi : a) 16.09.2025 tarihli ve E-32661919-610-140993046 sayılı yazınız.  
b) Boğaziçi Üniversitesi Rektörlüğünün 10.10.2025 tarihli ve E-56488219-610-255143 sayılı yazısı.

İzmir Milletvekili Yüksel TAŞKIN tarafından verilen 7/33543 esas sayılı Soru Önergesi Kurulumuz Başkanlığınca incelenmiştir.

Konuya ilişkin soru önergesine verilecek cevaplara esas teşkil etmek üzere Boğaziçi Üniversitesi Rektörlüğünün vermiş olduğu bilgiler ekte sunulmaktadır.  
Bilgilerinize arz ederim.

Prof. Dr. Metin TOPCUOĞLU  
Başkan Vekili

Ek: İlgi (b) yazı (3 Sayfa)

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Doğrulama Kodu: E56D0337-EB50-4BB5-ADIF-0C0FA6127275

Doğrulama Adresi: <https://www.turkiye.gov.tr/yok-ebys>

Üniversiteler Mah. 1600. Cad. No:10 06800 Bilkent Ankara-Türkiye

Telefon: 0(312) 298 70 00

Faks: 0(312) 266 47 59

KEP Adresi : [yok@hs01.kep.tr](mailto:yok@hs01.kep.tr)

Bilgi için: Aslıhan ERDOĞAN  
Uzman





Sayı : E-56488219-610-255143

Konu : Soru Önergesi 7/33543 Cevap Yazısı

10.10.2025

## YÜKSEKÖĞRETİM KURULU BAŞKANLIĞINA

**İlgi:** 19/09/2025 tarih ve 63340 sayılı yazınız.

İlgi yazınız ile İzmir Milletvekili Yüksel TAŞKIN tarafından verilen 7/33543 esas numaralı yazılı soru önergesine verilecek cevaba esas teşkil edecek bilgilerin gönderilmesi istenmiştir. Soru Önergesinde yer alan Üniversitemizle ilgili sorulara ilişkin bilgi ve açıklama aşağıda sunulmuştur.

Boğaziçi Üniversitesi, bir kamu üniversitesi olarak başta eğitim ve araştırma olmak üzere tüm hizmet alanlarında kamu kaynaklarını etkin, verimli ve şeffaf bir şekilde kullanmayı ilke edinmiştir. Bu çerçevede, kamuoyunda zaman zaman gündeme gelen mezuniyet töreni ve tanıtım günleri gibi büyük ölçekli organizasyonlara ilişkin soru önergesinde yer alan sorulara ilişkin cevaplar aşağıda sunulmuştur.

### 1- Boğaziçi Üniversitesi neden kendi tanıtımını ve kendi diploma törenini organize etmemektedir?

Boğaziçi Üniversitesi, mezuniyet töreni ve tanıtım günleri gibi prestijli ve yüksek katılımlı organizasyonları tamamen dış kaynaklara bırakmamaktadır. Bu etkinlikler, üniversite bünyesinde yer alan Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü tarafından planlanmakta ve koordine edilmektedir. Genel planlama, iç ve dış paydaşlarla iletişim ve içerik üretimi bu birim aracılığıyla sağlanmaktadır.

İhaleye konu olan tutarlar ise yalnızca dışarıdan alınması gereken, üniversitenin kendi kaynaklarıyla karşılayamayacağı teknik hizmet kalemlerine ilişkindir. Bunlar arasında promosyon ve basılı tanıtım dokümanı giderleri, organizasyon ekibinin giysileri, ses ve ışık sistemleri, canlı yayın hizmeti, cübbe dikim ücretleri gibi ihale dokümanından sayılan teknik şartnamelelerde görüleceği üzere ancak dış kaynaklardan temin edilebilecek organizasyonun fiziksel ve teknik gereksinimleri yer almaktadır.

Dolayısıyla, Boğaziçi Üniversitesi organizasyonun fikri, içeriksel ve yönetsel süreçlerini kendi içinde yürütmekte; yalnızca uzmanlık ve ekipman gerektiren kalemler dış hizmet alımı yoluyla temin edilmektedir.

### 2- Birçok üniversitenin kendi imkânlarıyla yapabildiği bu organizasyonlar neden Boğaziçi Üniversitesi tarafından şirketlere ihale edilmektedir? Bu konuda herhangi bir kapasite, personel veya kaynak yetersizliği mi söz konusudur?

Boğaziçi Üniversitesinin öğrenci sayısı, 5 gün süren mezuniyet törenlerine yaklaşık 3000 ve 20 gün süren tanıtım günlerine yaklaşık 4000 kişinin katıldığı ve bu sayıya görece kampüs altyapısı dikkate alındığında, söz konusu organizasyonların ölçeği birçok üniversiteye kıyasla oldukça büyüktür. Bu büyüklük, teknik kapasite, lojistik destek ve operasyonel uzmanlık gerektirmektedir.

Üniversitenin mevcut personel yapısı ve altyapısı, bu organizasyonların tamamını kendi kaynaklarıyla gerçekleştirmek için yeterli değildir. Akademik ve idari personelin asli görevlerinin dışına çıkarak bu tür süreçlerde

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu : 07YD-12RL-01NT

Belge Doğrulama Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/bogazici-universitesi-ebys>

Adres: Boğaziçi Üniversitesi 34342 Bebek/ İstanbul

Telefon No: 0 212 359-7775 Faks No:

e-Posta: [cem.anadolu@bogazici.edu.tr](mailto:cem.anadolu@bogazici.edu.tr) İnternet Adresi: [www.bogazici.edu.tr](http://www.bogazici.edu.tr)

Kep Adresi: [bogaziciuniversitesi@hs01.kep.tr](mailto:bogaziciuniversitesi@hs01.kep.tr)

Bilgi İçin: Mustafa Cem ANADOLU

Hukuk Müşaviri

Telefon No: 0 212 359-7452





görev alması hem insan kaynağı planlamasında verimsizlik yaratmakta hem de kalite açısından risk oluşturmaktadır. Ayrıca, teknik ekipman alımı üniversite bütçesi açısından sürdürülebilir değildir.

Kaldı ki birçok üniversitenin benzer organizasyonları üstelik çok daha yüksek maliyetlerle dışardan hizmet alımı yoluyla gerçekleştirdiği bilinmektedir. Boğaziçi Üniversitesi tarafından gerçekleştirilen ihaleler ise yıllık enflasyon oranları dikkate alındığında piyasa ortalamasının altında kalmakta, ihaleye konu hizmet kalemlerinde tasarruf tedbirlerine uygunluk gözetilmektedir. Tüm bu harcamalar her yıl Sayıştay denetimi kapsamında incelenmekte ve mali şeffaflık sağlanmaktadır.

### 3- Söz konusu hizmetlerin üniversite bünyesinde yapılmasının mümkün olup olmadığına ilişkin bir fizibilite veya maliyet analizi yapılmış mıdır?

Geçmiş dönemlerde hem mezuniyet töreni hem de tanıtım günleriyle ilgili çeşitli değerlendirme çalışmaları yapılmış, hizmetlerin üniversite bünyesinde gerçekleştirilmesine yönelik fizibilite analizleri hazırlanmıştır.

Bu analizlerde, söz konusu organizasyonların gerektirdiği teknik altyapı, insan kaynağı, zaman planlaması ve ekipman ihtiyacı dikkate alındığında, hizmetlerin iç kaynaklarla yürütülmesinin maliyet, verimlilik ve kalite açısından rasyonel olmadığı sonucuna varılmıştır. Örneğin üretim, dekor vb. hizmetlerin satın alınması ve personel istihdamı yoluyla bu hizmetlerin kurum içinde çözülmesi, geçici ihtiyaçlar için yüksek yatırım maliyeti yaratmakta; buna karşılık dış hizmet alımı daha sürdürülebilir ve maliyet-etkin bir çözüm sunmaktadır.

### 4-Tanıtım günleri organizasyonu ihalesine davet edilen diğer firmalar hangileridir ve bu firmalar hangi kriterlere göre belirlenmiştir?

Tanıtım Günleri Organizasyon Hizmeti Alım İhalesine; 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 21/f maddesine istinaden; FSM İletişim A.Ş., Mensa Organizasyon Ltd. Şti. ve Parpali Film Ltd. Şti. firmaları,

158. Mezuniyet Töreni Organizasyon Hizmeti Alım ihalesine 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 21/f maddesine istinaden; FSM İletişim A.Ş., Incom Grup Turizm Organizasyon Reklam Üretim Taşımacılık Ltd.Şti. ve Avk Mühendislik İnşaat Organizasyon Ltd. Şti. firmaları davet edilmiştir.

Bahse konu işlerin aciliyeti, hata payı kabul edilemeyecek düzeyde gerçekleşmesi ve üniversitemizin kamuoyu nezdindeki imajını en iyi şekilde yansıtılmaları gerektiği göz önünde bulundurulduğunda adı geçen firmalar;

- Teknik personel ve ekipman kapasitesinin yeterli olması,
- Daha önce kamu ihalelerinde yasaklı olmamaları,
- Sözleşme ihlali veya fesih geçmişinin bulunmaması,
- Lojistik ve teslim sürelerini karşılayabilecek kapasitede olduklarına dair olumlu izlenim oluşturmaları,
- İletişim, koordinasyon ve kriz yönetimi konularında yeterli deneyime sahip oldukları izlenimi vermeleri,
- Teknik ve idari süreçlerde mevzuata ve sözleşme hükümlerine uygun hareket etme, iş sağlığı ve güvenliği, kalite standartları ve çevre yönetimi konularında gerekli önlemleri alma yetkinliği gösterecek kadro genişliğine sahip olmaları,
- Üniversitemizin hedef ve beklentileriyle uyumlu hizmet anlayışı ve temsil kabiliyeti sergileyecek düzeyde kurumsal olgunluğa sahip ve kurumumuz nezdinde olumlu iş yapma siciline sahip olacakları kanaati uyandırmaları kriterleri göz önünde bulundurularak davet edilmişlerdir.

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu : 07YD-12RL-01NT

Belge Doğrulama Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/bogazici-universitesi-ebys>

Adres: Boğaziçi Üniversitesi 34342 Bebek/ İstanbul  
Telefon No: 0 212 359-7775 Faks No:  
e-Posta: cem.anadolu@bogazici.edu.tr İnternet Adresi: www.bogazici.edu.tr  
Kep Adresi: bogaziciuniversitesi@hs01.kep.tr

Bilgi için: Mustafa Cem ANADOLU  
Hukuk Müşaviri



Telefon No: 0 212 359-7452



**5- Bu tür hizmet alımlarında kamu kaynaklarının etkin, verimli ve şeffaf kullanılmasını sağlamak için hangi denetim mekanizmaları işletilmektedir?**

Boğaziçi Üniversitesi, kamu kaynağı kullanımında etkinlik, verimlilik ve şeffaflık ilkelerini temel ilke olarak benimsemektedir. Bu doğrultuda, gerçekleştirilen her türlü hizmet alımında aşağıdaki denetim ve kontrol mekanizmaları işletilmektedir:

**Sayıştay Denetimi:** Üniversitemizin tüm mali işlemleri, düzenli periyotlarla Türkiye Büyük Millet Meclisi adına denetim yetkisini haiz olan Sayıştay tarafından incelenmekte ve raporlanmaktadır. Bu denetimler kapsamında harcamaların mevzuata uygunluğu, mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri esas alınmaktadır.

**Kamu İhale Mevzuatına Uygunluk:** Tanıtım günleri ve Mezuniyet töreni gibi büyük ölçekli organizasyonlarda gerçekleştirilen hizmet alımları, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu çerçevesinde yapılmaktadır. Bu kapsamda, ihale süreçleri yasal çerçevede yürütülmekte; tekliflerin değerlendirilmesi, firma seçimleri ve sözleşme süreçleri mevzuata uygun şekilde belgelenmektedir.

**Fizibilite ve Maliyet Analizleri:** Hizmet alımı yapılmadan önce, organizasyonun iç kaynaklarla gerçekleştirilmesinin mümkün olup olmadığına dair fizibilite ve maliyet analizleri yapılmakta, iç kaynak kullanımının teknik ve ekonomik olarak rasyonel olmaması durumunda dış hizmet alımına gidilmektedir. Bu sayede gereksiz harcamalar önlenmekte, kaynaklar etkin kullanılmaktadır.

**Kurumsal Koordinasyon ve İç Kontrol:** Hizmet alımı süreci, Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü tarafından planlanmakta ve koordine edilmekte; ihale kapsamına giren kalemler yalnızca üniversitenin kendi olanaklarıyla karşılanamayacak nitelikte teknik hizmetleri içermektedir. Bu yapı sayesinde, organizasyonun içeriksel ve yönetsel süreçleri kurum içinde yönetilmekte, dış hizmet alımı ise sadece gerekli ve ölçülü alanlarda yapılmaktadır.

**Hizmet Alımı Sırasında Denetim:** 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri uyarınca hizmet alım işinin sözleşme ve eki şartnamelere uygun olarak ifa edilip edilmediği denetlenerek muayane ve kabul işlemleri yapılmaktadır.

**Tasarruf Tedbirlerine Uygunluk:** Yapılan harcamalarda güncel ekonomik koşullar ve yıllık enflasyon oranları dikkate alınmakta, hizmet kalemleri piyasa ortalamalarının altında maliyetlerle temin edilmeye özen gösterilmektedir. Ayrıca, alınan hizmetlerin kamu kaynaklarının israfına yol açmaması için tasarruf odaklı yaklaşımlar benimsenmektedir.

Bu mekanizmalar sayesinde, Boğaziçi Üniversitesi tarafından gerçekleştirilen tüm hizmet alımlarında kamu kaynaklarının etkili, verimli ve şeffaf biçimde kullanılması güvence altına alınmaktadır.

Bilgilerinize arz ederim.

Prof. Dr. Fazıl Önder SÖNMEZ  
Rektör V.

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu : 07YD-12RL-01NT

Belge Doğrulama Adresi : <https://www.turkiye.gov.tr/bogazici-universitesi-ebys>

Adres: Boğaziçi Üniversitesi 34342 Bebek/ İstanbul  
Telefon No: 0 212 359-7775 Faks No:  
e-Posta: [cem.anadolu@bogazici.edu.tr](mailto:cem.anadolu@bogazici.edu.tr) İnternet Adresi: [www.bogazici.edu.tr](http://www.bogazici.edu.tr)  
Kep Adresi: [bogaziciuniversitesi@hs01.kep.tr](mailto:bogaziciuniversitesi@hs01.kep.tr)

Bilgi İçin: Mustafa Cem ANADOLU  
Hukuk Müşaviri

Telefon No: 0 212 359-7452

