



M. Satuk Buğra KAVUNCU
İstanbul Milletvekili
İYİ Parti Grup Başkanvekili

TÜRKİYE BÜYÜK MİLLET MECLİSİ BAŞKANLIĞINA

Aşağıda yer alan sorularımın, Hazine ve Maliye Bakanı Sayın Mehmet ŞİMŞEK tarafından yazılı olarak cevaplandırılmasını saygılarımla arz ederim. 12/2/2026



M. Satuk Buğra KAVUNCU
İstanbul Milletvekili

Türkiye ekonomisinin dinamiklerinden biri olan istihdam yapısı, son dönemde önemli bir değişim göstermektedir. TÜİK'in mevsimsel etkilerden arındırılmış verilerine göre 2025 yılı sonunda toplam istihdam bir önceki yılın aynı dönemine göre azalarak 32 milyon 685 bine gerilemiştir. Buna karşın kamuda istihdam artmaya devam etmiş, kamu sektöründe çalışan sayısı bir yılda yaklaşık 92 bin kişi artmış ve toplam kamu çalışanı sayısı 5 milyon 342 bine ulaşmıştır. Oysa özel sektör istihdamı aynı dönemde yaklaşık 169 bin kişi azalmıştır. Bu değişimle birlikte kamu istihdamının toplam içindeki payı yüzde 16'dan yüzde 16,3'e yükselmiş, özel sektörün payı ise yüzde 84'ten yüzde 83,7'ye gerilemiştir. Kamudaki artış büyük ölçüde memur, sözleşmeli ve sürekli işçi kadrolarında görülmüştür.

Bu eğilim, kamu harcamaları, bütçe disiplini, vergi gelirleri, sosyal güvenlik prim dengesi ve uzun vadeli ekonomik büyüme perspektifi bakımından hem maliye politikası araçlarının etkinliğini hem de özel sektör ile kamu kesimi arasındaki istihdam dengesinin sağlıklı bir şekilde yönetilip yönetilmediğini sorgulamaktadır.

Kamu istihdamındaki artışın sürdürülebilirliği ve bu artışın kamu maliyesine doğrudan etkileri ile özel sektördeki daralmanın olası sebepleri ve sonuçları konusunda Bakanlığınızın kapsamlı değerlendirmeleri önem arz etmektedir.

Bu bağlamda;

1. 2025 yılı sonu itibarıyla kamuda görülen istihdam artışının kamu maliyesi üzerindeki bütçe yükü ile ilgili değerlendirmeleriniz nelerdir? Kamu personel giderlerinin toplam bütçe içindeki payı nasıl değişmiştir?
2. Kamu istihdamındaki artışın sürdürülebilir olması için mali denge ve kamu borç yönetimi açısından hangi kriterler ve modeller kullanılmaktadır?

3. Özel sektörde 169 bin kişilik istihdam azalmasının kamu maliyesi bakımından dolaylı etkileri (örneğin vergi gelirlerinde azalma, işsizlik ödeneği giderleri) ile ilgili Bakanlığınızın yaptığı bir analiz var mıdır?
4. Kamu ve özel sektör istihdamı arasındaki bu dengesizlik eğilimi uzun vadeli ekonomik büyüme hedefleri ve verimlilik açısından nasıl değerlendirilmektedir?
5. Kamu istihdamındaki artışın büyük ölçüde sözleşmeli ve sürekli işçi kadrolarındaki artıştan kaynaklandığıyla ilgili veriler ışığında, bu artışın kamu çalışanlarının gelir ve sosyal güvenlik sistemine etkileri konusunda Bakanlığınızın görüşleri nelerdir?
6. Özel sektör istihdamını desteklemek amacıyla Bakanlığınızın yürüttüğü veya planladığı vergi teşvikleri, istihdam destek programları veya kredi mekanizmaları nelerdir?
7. Kamu ve özel sektör istihdam dengesini gözeten mali politika araçlarının koordinasyonu nasıl sağlanmaktadır?
8. Kamu istihdamındaki artışın yarattığı mali yükün enflasyon, kamu açığı ve borçlanma ihtiyacı üzerindeki doğrudan ve dolaylı etkileri hakkında Bakanlığınızın öngörülleri nelerdir?
9. Kamu ve özel sektör teknolojik dönüşüm ve otomasyon süreçlerinin istihdam üzerindeki etkileri de dikkate alınarak; 2026–2030 dönemini kapsayan bir çalışma ve istihdam modeli Bakanlığınız tarafından hazırlanmakta mıdır?
10. Bu eğilimi uluslararası karşılaştırmalarla değerlendiren analizler (OECD vb.) mevcut mudur?