



T.C.
MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI
Strateji Geliştirme Başkanlığı



Sayı : E-32661919-610- **199**
Konu : Yazılı Soru Önergelerinin Cevabı

01../06/2026

TÜRKİYE BÜYÜK MİLLET MECLİSİ BAŞKANLIĞINA

- İlgi :a) 09.04.2026 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1836037 sayılı yazınız.
b) 21.04.2026 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1841955 sayılı yazınız.
c) 21.04.2026 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1842012 sayılı yazınız.
ç) 24.04.2026 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1843513 sayılı yazınız.
d) 24.04.2026 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1845089 sayılı yazınız.
e) 29.04.2026 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1846863 sayılı yazınız.
f) 05.05.2026 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1849186 sayılı yazınız.
g) 11.05.2026 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1852982 sayılı yazınız.

Bakanlığımıza İlgi (a-b-c-ç-d-e-f-g)'de kayıtlı yazılarla iletilen Yalova Milletvekili Tahsin BECAN'ın 7/42773, İstanbul Milletvekili Suat ÖZÇAĞDAŞ'ın 7/43021, Şanlıurfa Milletvekili Mahmut TANAL'ın 7/43022, Kocaeli Milletvekili Ömer Faruk GERGERLİOĞLU'nun 7/43268, Balıkesir Milletvekili Turhan ÇÖMEZ'in 7/43273, Çanakkale Milletvekili İsmet GÜNEŞHAN'ın 7/43419, Diyarbakır Milletvekili Serhat EREN'in 7/43528, Hatay Milletvekili Adnan Şefik ÇİRKİN'in 7/43623, Manisa Milletvekili Bekir BAŞEVİRGİN'in 7/43634, Hakkari Milletvekili Vezir Coşkun PARLAK'ın 7/43637, Zonguldak Milletvekili Eylem Ertuğ ERTUĞRUL'un 7/43755 ile Manisa Milletvekili Şenol SUNAT'ın 7/44099 esas numaralı yazılı soru önergeleri incelenmiş olup konuya ilişkin bilgiler Ek'te sunulmuştur.

Yusuf TEKİN
Millî Eğitim Bakanı

Ek: Bilgi (30 Sayfa)

7/42773	GK 138	7/43528	GK 145
7/43021	GK 143	7/43623	GK 149
7/43022	GK 143	7/43634	GK 149
7/43268	GK 143	7/43637	GK 149
7/43273	GK 143	7/43755	
7/43419	GK 145	7/44099	



T.C.
MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI
Strateji Geliştirme Başkanlığı



7/44099

MANİSA MİLLETVEKİLİ ŞENOL SUNAT'IN 7/44099 ESAS NUMARALI YAZILI
SORU ÖNERGESİNE İLİŞKİN BİLGİ

İlkokul Öğretmenleri Sağlık ve Sosyal Yardım Sandığı Genel Müdürlüğünden
(İLKSAN) alınan 120160 sayılı konuya ilişkin yazıları Ek'te sunulmuştur.

Ek: Yazı (6 Sayfa)



T.C.
MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI
İlkokul Öğretmenleri Sağlık ve Sosyal Yardım Sandığı Genel Müdürlüğü
Özel Kalem Müdürlüğü



Sayı : E-92573718-870-120160
Konu : Soru Önergesi hk.

13.05.2026

STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞINA

- İlgi** : a) 11.05.2026 tarih ve E-283526 sayılı yazı.
b) Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanlığı'nın (Kanunlar ve Kararlar Başkanlığı) 11/05/2026 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1852982 sayılı yazısı.

Başkanlığınızın İlgi(a)'daki yazısı ile Genel Müdürlüğümüze tevdi olunarak cevaplandırılması talep edilen; Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanlığı'nın İlgi(b)'deki yazısı Ek'inde, Bakanlığımıza gönderilen Manisa Milletvekili Sn. Şenol SUNAT'ın 44099 esas numaralı soru önergelerine ilişkin cevaplarımız Ek'te sunulmuştur. Gereğini bilgilerinize arz ederim.

Mintez ŞİMŞEK
Genel Müdür

Ek: TBMM 44099 Sayılı Soru Önersine İlişkin Cevaplar

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu : 0J2E-8D9K-0MP6

Belge Doğrulama Adresi : <https://turkiye.gov.tr/ilksan-cbys>

Adres: Demirlibahçe Mah. Demirkapı Sok. No:24

Mamak / ANKARA

Telefon No : 03123632414

e-Posta : ilksan@ilksan.gov.tr

KEP Adresi: ilksan@hs01.kep.tr

Fax No : 03123192800

İnternet Adresi : <http://www.ilksan.gov.tr>

Bilgi İçin :Burak ALP

Uzman

Telefon No:03123632414



Manisa Milletvekili Şenol SUNAT'ın 44099 esas numaralı soru önermeleri ve cevapları

SORU 1	İLKSAN yönetim kurulu üyelerinin hali hazırda devlet memuru maaşı almalarına rağmen, ek olarak 5 ile 7 brüt asgari ücret tutarında ödeme almaları "kamu yararı" ilkesiyle ne kadar bağdaşmaktadır? Bu uygulama hangi hukuki ve idari gerekçeye dayanmaktadır?
CEVAP 1	Yönetim Kurulu üyelerine ödendiği iddia edilen söz konusu tutarlar gerçeği yansıtmamaktadır. İLKSAN'ın hizmet ve faaliyetlerine ilişkin iş ve işlemleri ile idari işleyişi, 4357 Sayılı Kanuna dayalı olarak çıkarılan 22.03.1995 tarih ve 22235 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren Ana Statüsü ile belirlenmiş olup bahse konu Sandık organlarının üyelerine ödenecek ücretlerin belirlenmesi yetkisi Ana Statünün 7 nci maddesi (a) ve (ç) fıkra hükümleri ile Temsilciler Kurulu(Genel Kurul)'na verilmiştir. İşbu yetkiye istinaden, sandığın kuruluşundan bu zamana kadar verilen huzur haklarına ilişkin; İLKSAN'ın 2023 yılı Olağan Temsilciler Kurulu Toplantısında; kurul delegelerince "Yönetim Kurulu Üyelerine brüt asgari ücretin 3, Denetleme Kurulu üyelerine ise 2 katının, ödenmesi" kararı alınmış olup, mevcut durumda Yönetim ve Denetleme kurulu üyelerine ilgili Anasatü kapsamında yürüttükleri görevlerinin hukuki ve mali sorumluluklarına karşılık huzur hakkı ücreti yukarıdaki kararda belirtilen tutarlar aylık olarak ödenmektedir. Diğer taraftan kurul üyeleri memuriyete ilişkin hizmet ve görevlerini kesintisiz yerine getirdiklerinden memuriyete ilişkin ücretlerini almaya devam etmektedirler.
SORU 2	İLKSAN'dan ayrılmak isteyen üyeler için açık, adil ve uygulanabilir bir çıkış mekanizması neden bulunmamaktadır?
CEVAP 2	İLKSAN, 4357 sayılı kanun ile kurulmuştur. Kanunun 11. maddesinin 2. fıkrası; "Maarif Vekaleti bütçesinden maaş alan İlkokul Öğretmenleri, İlkokul yardımcı ve stajyer öğretmenleri, arızalı çocuklara ilk tahsilini veren müesseselerin öğretmenleri, Maarif Müdürleri, İlköğretim Müfettiş ve Denetmenleri, uygulama okulu öğretmenleri, İlköğretim Umum Müdürlüğü ve Maarif müdürlüklerinde vazifeli memurlar ile Sandık işlerinde çalışan memurlar Sandığa azadırlar" hükmü ile Sandık üyelerini belirlemiştir. Kanun hükmü uyarınca, Sandık (İLKSAN) üyeleri sayma suretiyle belirlenmiş olup, Kanun'un bu hükmüne göre sayılan görevlere ve görev yerlerine atanmışlar açısından Sandık üyeliği yasal zorunluluktur. Üyelikten ayrılma; ancak 4357 sayılı Kanunun 11. maddesinin 2. fıkrasında sayma suretiyle belirtilen görev ve görev yerlerinden başka bir göreve atanma veya üyenin emekli olması, istifa etmesi ve vefatı halinde söz konusu olmaktadır. Yani İLKSAN üyeliğine girme ve İLKSAN üyeliğinden ayrılma hususları, kanunla düzenlenmiş olup ihtiyari değildir. Diğer taraftan Statü hukukuna tabi kamu görevlilerinin, kanunlarca önceden düzenmiş belirli sosyal güvenlik uygulamalarına tabi olmaları, kamu görevlilerinin özlük haklarına müteallik düzenlemeler olup sosyal güvenlik uygulamaları genel olarak önceden belirlenmiş sürdürülebilir fayda esaslarına dayalı olduğundan zorunluluk hükümlerine tabidir. Konuya ilişkin olarak, ANAYASA MAHKEMESİNE yapılan çeşitli başvurular esas alınarak verilen kararlarda ki ortak değerlendirmelerde; İLKSAN'ın Millî Eğitim Bakanlığına bağlı olarak faaliyet göstermek üzere kanunla kurulmuş bir tüzel kişilik olduğu, üzerinde Millî Eğitim Bakanlığının idari vesayet yetkisinin bulunduğu, bu bağlamda işleyiş tarzının ve esaslarının belirlendiği ana statüsünün Millî Eğitim Bakanlığınca hazırlandığı, mevcutlarının ve alacaklarının devlet mallarına ait hak ve önceliklere sahip olduğu, gelirlerinin her türlü vergi, resim ve harçtan muaf olduğu gibi haciz ve temlik edilemediği gözetildiğinde anılan kuruluşun üyelerinin serbest iradelerinin eseri olmadığı, fonksiyonları bakımından kamu gücüne dayanan bir statüye sahip olduğu, işlemlerinin kapsam ve sınırının kanunla belirlendiği ve bu özellikleri nedeniyle tüzel kişiliğe

Manisa Milletvekili Şenol SUNAT'ın 44099 esas numaralı soru önermeleri ve cevapları

	sahip bir kamu kurumu olduğunun açık olduğu, (AYM, E.2016/192, 2017/160, 29/11/2017,§17). Millî Eğitim Bakanlığı bütçesinden maaş alan ilköğretim öğretmenlerinin statü hukukuna tabi kamu görevlisi ve İLKESAN'ın, üyelerinin sosyal ve ekonomik çıkarlarını koruma ve üyeleri arasında dayanışmayı teşvik etme amacıyla kurulmuş bir kamu kurumu olduğu gözetildiğinde İLKESAN üyeliği ilişkisinin bir tür sözleşme olmayıp kamu hukuku ilke ve kurallarına tabi olduğunu vurgulamıştır. Bu itibarla Anayasa Mahkemesine göre İLKESAN üyeliği konusunda irade serbestisinin ve dolayısıyla sözleşme özgürlüğünün varlığından söz etmek mümkün olmadığından zorunlu üyelik esasının sözleşme özgürlüğüne aykırı olduğunun da söylenemeyeceği, (AYM, E.2016/192, 2017/160, 29/11/2017,§19). Hükümlerine varılarak, Kamu Kurumu olan İLKESAN ile Kamu Görevlisi Üyeleri arasında ki "üyelik ilişkisinin" sosyal güvenlik sistemlerinin temel işleyiş kuralları gereği, isteğe bağlı bir şekilde ya da başka bir deyişle serbest irade esasına dayalı bir ilişki ile yürütülmesinin mümkün olamayacağı kanaatlerine ulaşılmıştır.
SORU 3	Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelerine ödenen yüksek tutarlı ücretler ve huzur hakkı ödemeleri hangi objektif performans, sorumluluk ve denetim kriterlerine göre belirlenmektedir?
CEVAP 3	Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelerine ödenen huzur hakkı ücretlerinin yüksek tutarlı olduğu iddiası gerçeklikle bağdaşmamakla beraber, tutarlar "1" numaralı soruya verilen cevapta açıklanmıştır. Kurul üyelerinin üstlendikleri mali ve hukuki sorumluluklar, kuruma ayırdıkları zaman ve karar alma süreçlerindeki riskler nedeniyle, sandığın geniş faaliyet alanı ile yüksek mali hareketliliği kapsamında üyelere ciddi sorumluluklar yüklemektedir.
SORU 4	Terfi aylarında üyelere "çift aidat" kesilmesine rağmen, emeklilik yardımı hesaplanırken bu ödemelerin "tek aidat" sayılmasını hukuki ve mali dayanağı nedir? Burada oluşan hak kayıpları nasıl telafi edilecektir?
CEVAP 4	4357 sayılı kanunun 11 inci Maddesinin ikinci fıkrasında; "Azalardan umumi heyetçe tesbit edilecek miktarda her ay kesilecek aidat (azanın her terfi ettiği ayı takip eden ayda bu aidat yalnız o aya mahsus olmak üzere iki misli olarak alınır.)" şeklinde belirtilmiştir. 5 inci fıkrası ise, "Sandığın, azalarına hangi hallerde ve ne miktarda karşılıksız veya karşılıklı yardım yapacağı 14 üncü maddede yazılı "Ana statü" de belirtilir" Şeklinde olup, İLKESAN Ana Statüsünün 15 inci maddesinde üyelere yapılacak yardımlar sayılmak sureti ile belirlenmiştir. Sayılanlar içinde "emeklilik yardımı" da bulunmaktadır. Maddenin üçüncü fıkrası ise; "Yardımlara nasıl hak kazanılacağı, yardım miktarı, müracaat şekli, ibrazı gereken belgeler Özel bir yönetmelikle tespit olunur" şeklindedir. Anasatü'nün 18 inci Maddesi kapsamında; Aidat ve Sosyal Yardımlar Yönetmeliğinin 8 inci maddesinde düzenlenmiştir: "(2) (Değişik: TD-Kasım 2025/2816) Emekli yardımı hesaplama kalemleri şunlardır; a) Üyeliğin son bulunduğu tarihte yirmi beşinci yıla kadar (yirmi beş dahil) üyelik aidatı bulunan üyenin Sandığa ödemiş olduğu aidat toplamının yüzde yüz elli fazlası tutarı, yirmi altı yıl ve üzerinde üyelik aidatı bulunan üyenin ise Sandığa ödemiş olduğu aidat toplamının yüzde yüz elli beş fazlası tutarı,

Manisa Milletvekili Şenol SUNAT'ın 44099 esas numaralı soru önermeleri ve cevapları

	b) Üyeliğin son bulunduğu tarihte yirmi beşinci yıla kadar (yirmi beş dahil) üyelik aidatı bulunan üyenin ödediği son aidat tutarının yüz ile çarpımının tutarı, yirmi altı yıl ve üzerinde üyelik aidatı bulunan üyenin ise son aidat tutarının yüz beş ile çarpımının tutarı, c) Üyeliğin son bulunduğu tarihte yirmi beşinci yıla kadar (yirmi beş dahil) üyelik aidatı bulunan üyenin son aidat tutarının dört katının aidat ödenen toplam yıla çarpımının tutarı, yirmi altı yıl ve üzerinde üyelik aidatı bulunan üyenin ise son aidat tutarının dört buçuk katının aidat ödenen toplam yıla çarpımının tutarı, toplamlarıdır." Şeklinde, "(3) Bu maddenin ikinci fıkrasının (b ve c) bentlerinde belirtilen son aidat tutarı terfi dönemine denk gelmiş ise emekli yardımının hesaplanmasında bir aidat tutarı esas alınır." hükmüne haiz olup; çift aidatlar yukarıda yer alan emekli yardımı hesaplama formülünün "a" bendi kapsamında birikmiş aidatlar içerisinde yer almakta olduğundan, herhangi bir hak kaybı bulunmamaktadır. Üyelerden "münhasıran terfi aylarına esas çift aidat tahsili uygulaması" 4357 sayılı kanunun emredici hükümlerinden olup, bu uygulamanın değiştirilmesi ancak kanun değişikliği ile yeniden düzenlenebilecektir.
SORU 5	Aidat ve Sosyal Yardımlar yönetmeliğinin 8/2 maddesinde emekli yardımının 12 kat yerine 4 kat üzerinden hesaplanması neden tercih edilmiştir?
CEVAP 5	Sandık Aidat ve Sosyal Yardımlar yönetmeliğinin 8/2 maddesi kapsamında emekli yardımı hesaplama kalemleri 4 üncü soruya verilen cevapta ayrıntılı şekilde yer almakta olup; yapılan değerlendirme hesaplama formülünün yalnızca bir maddesi olan "c" bendi için yapılmıştır. Hesaplama formülünün diğer iki kaleminin de göz önünde bulundurulması gerekmektedir.
SORU 6	10 Yıllık bir üye ile 37 yıllık bir üyenin aldığı emekli yardımı arasında "makul ve anlamlı" bir farkın oluşmamasının nedenleri nelerdir?
CEVAP 6	İLKSAN'ın son olarak Hacettepe Üniversitesi Fen Fakültesi Aktüerya bilimleri bölümü öğretim üyeleri tarafından hazırlanan Aktüerya Raporunda; "Mevcut emekli formülünde, üyenin ilk yirmi yıllık birikimlerinin olağan ekonomik koşullar çerçevesinde kazançlı olduğu; 20 yıldan sonra marjinal faydanın azalma eğilimine girdiği, 25'inci yıldan sonra ise özellikle enflasyonist ortamlarda beklenen faydanın reel olarak düşüş eğilimine girdiği" tespitine yer verilmiştir. Bu kapsamda kurumun iç yönetim süreçlerinin dışında bir değişken olan enflasyonist süreç nedeniyle oluşan hak kayıplarını önlemek amacıyla kademeli bir iyileştirme süreci başlatılmış olup; Aidat ve Sosyal Yardımlar Yönetmeliğinde yer alan emekli yardımı hesaplama formülünde değişikliğe gidilmiş ve 2026 mali yılı başlangıcından itibaren emekli yardımı hesaplama kalemleri, 4 üncü cevapta yer aldığı şekliyle yeniden düzenlenmiştir.

Manisa Milletvekili Şenol SUNAT'ın 44099 esas numaralı soru önermeleri ve cevapları

SORU 7	Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelerinin önemli bir kısmının bakanlık tarafından belirlenmesi, kurumsal özerklikle ne kadar uyumludur?
CEVAP 7	4357 Sayılı kuruluş kanunu gereğince Milli Eğitim Bakanlığına bağlı olarak kurulan İLKSAN'ın idare ve işleyişine ilişkin son kanuni düzenleme 09 Nisan 1985 tarihli ve 3179 sayılı "13 Kânunusani 1943 Tarihli Ve 4357 Sayılı Hususî İdarelerden Maaş Alan İlkokul Öğretmenlerinin Kadrolarına, Terfi, Taltif Ve Cezalandırılmalarına Ve Bu Öğretmenler İçin Teşkil Edilecek Sağlık Ve İctimaî Yardım Sandığı İle Yapı Sandığına Ve Öğretmenlerin Alacaklarına Dair Kanunda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile yapılmış olup bu kanun gereğince Ana Statü'yü yapma ve değiştirme yetkisi Milli Eğitim Bakanlığına verilmiş, kanunla yapılan bu düzenlemenin reddi hususunda dönemin ana muhalefet partisince Anayasa mahkemesine yapılan başvuru Anayasa Mahkemesinin 28/11/1985 tarihli ve 1985/7 E. – 1985/22 K. sayılı kararı ile reddedilmiştir. Bahse konun kanun gereğince Milli Eğitim Bakanlığınca çıkarılan ve sandığın idare ve işleyişini düzenleyen temel metin olan Ana Statüsü gereğince Bakanlık tarafından "aday" gösterilen üyeler ancak Temsilciler Kurulu (Genel Kurul) tarafından seçilmeleri halinde göreve gelmektedir. Bu itibarla, Yönetim ve Denetim Organlarının üyeleri bakanlık tarafından belirlenmemekte olup sandığın en yüksek organı olan Temsilciler Kurulu (Genel Kurul) tarafından seçilmek suretiyle göreve gelmektedir.
SORU 8	İLKSAN'ın emekli yardım sistemi prim-fayda dengesi açısından sürdürülebilir midir?
CEVAP 8	İLKSAN bir tasarruf ve biriktirme sandığı olmayıp, 4357 sayılı Kanun kapsamında kurulmuş dayanışma esasına dayalı bir kamu yardımlaşma sandığıdır. Bu nedenle üyelerden tahsil edilen aidatlar, bireysel hesaplarda aynen biriken mevduat niteliğinde değil, aynı kaynak üzerinden; Ölüm yardımı, Maluliyet yardımı, Afet yardımları, Evlenme yardımı, Doğum yardımı, Şehit yardımı, Cenaze yardımı, Sağlık-Konaklama yardımları, Kanser yardımı vb Sigorta destekleri, İkras ve uygun koşullarda geçici barınma hizmetleri gibi çok sayıda sosyal yükümlülük de finanse edilmektedir.
SORU 9	İLKSAN'ın mali tabloları ve yatırım kararları bağımsız denetime ne ölçüde açıktır?
CEVAP 9	İLKSAN hem iç denetim hem de dış denetime açık bir kurumdur. Kurumun iç denetimi; temsilciler kurulunca seçilen 3 üyeden müteşekkil Denetim Kurulu tarafından yapılmaktadır. Kurumun mali tabloları zorunlu bağımsız denetime tabi olmamakla birlikte, her yıl Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu siciline kayıtlı ve 3568 Sayılı yasa kapsamında "Bağımsız Denetim" yetkisine haiz Denetçiler tarafından, her yıl sonunda tüm mali kayıtların uygunluk denetimi yapılmaktadır. Diğer taraftan, İlsan Anasatüsü'nün 6 ncı maddesi (1 inci fıkrası b bendi) kapsamında; her yıl İl Temsilcilerinin tamamının katılımı ile yapılan genel kurul toplantısında, Yönetim ve Denetleme Kurulunun faaliyetleri temsilciler kuruluna sunularak tasdik edilmektedir.

Manisa Milletvekili Şenol SUNAT'ın 44099 esas numaralı soru önermeleri ve cevapları

	Ayrıca; Sandığın mali tabloları her yıl Milli Eğitim Bakanlığı Tebliğler Dergisinde yayımlanmaktadır.
SORU 10	İLKSAN kurumsal web sitesi incelendiğinde faaliyet raporlarının sadece üyelere açık olduğu kamusal incelemeye kapalı olduğu görülmektedir. Benzer bir işleme sahip OYAK ise web sitesinde böyle bir kamusal erişime sahiptir. İLKSAN'ın bu tutumunun hukuki, idari ve mali gerekçesi nedir?
CEVAP 10	İLKSAN Anasatü gereği; yıl içinde yapılacak işlerle, gelecek yıllarda yapılacak işlere dair faaliyet raporlarını hazırlayıp Temsilciler Kuruluna sunmak, Yönetim Kurulunun görevleri arasında sayılmıştır ve Yönetim Kurulu tarafından her yıl söz konusu faaliyet raporları hazırlanarak üyelerin bilgisine sunulmaktadır. Ayrıca, faaliyet raporları İLKSAN'ın tek paydaşı olan üyelerinin tamamının kolaylıkla erişebildiği bir platformda yayınlanmakta olup; faaliyetleri yalnızca üyelerine hizmet alanı ile sınırlı olan sandığın yıllık faaliyet raporları tüm üyelerce görüntülenebilmekte ve incelenebilmektedir.
SORU 11	İlgili yönetmelik maddelerinin değiştirilmesi için Bakanlığınız somut bir adım atacaktır mıdır?
CEVAP 11	Sandık ilgili mevzuatlarında; üye talep ve beklentileri, güncel koşullar, yargı kararları ve mali imkanlar doğrultusunda sürekli düzenlemeler yapılmaktadır. 22.03.1995 tarih ve 22235 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren İLKSAN Ana Statüsünde bu güne kadar, üye lehine veya üst normlara uyumluluk açısından on üç defa değişiklik yapılmıştır. Örnek 1) 11.04.2026 tarih ve 33221 sayılı resmi gazete yayımlanmak suretiyle Anasatünün 18/4 maddesinde üyelerimiz lehine düzenleme yapılmıştır. Örnek 2) 2025 Kasım ayında Bakanlığımız Tebliğler Dergisinde yayımlanmak suretiyle İLKSAN Aidat ve Sosyal Yardımlar Yönetmeliğinin "Emekli Yardımı" başlıklı 8 inci maddesinde yer alan hesaplama formülü üye lehine düzenlenmiştir.