



**T.B.M.M.**  
CUMHURİYET HALK PARTİSİ  
Grup Başkanlığı  
Tarih: **07 Mayıs 2026**  
Sayı: **18910**



44394

**Gülizar BİÇER KARACA**  
Denizli Milletvekili

## TÜRKİYE BÜYÜK MİLLET MECLİSİ BAŞKANLIĞINA

Aşağıdaki sorularımın Anayasa'nın 98. ve Türkiye Büyük Millet Meclisi İçtüzüğü'nün 96'ncı ve 99'uncu maddeleri uyarınca **Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz** tarafından yazılı olarak yanıtlanmasını arz ederim.

  
**Gülizar Biçer Karaca**  
Denizli Milletvekili

Kadınların karar alma mekanizmalarında eşit temsili, demokratik kamu yönetiminin ve hesap verebilir kurum yapısının temel unsurlarından biridir. Kamu kurumlarında, kamu iktisadi teşebbüslerinde, kamu sermayeli şirketlerde, Türkiye Varlık Fonu portföyündeki şirketlerde ve yönetim kontrolü kamuda bulunan kuruluşlarda kadınların yönetim kurullarında ve üst yönetim kademelerinde hangi düzeyde temsil edildiğinin izlenmesi, kamu politikalarının eşitlik ilkesine uygun biçimde geliştirilmesi açısından önem taşımaktadır.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 18 Kasım 2025 tarihinde yayımlanan 2024 Kamu İşletmeleri Raporu'nda, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla KİT sisteminde istihdam edilen personelin yalnızca yüzde 12'sinin kadın olduğu belirtilmiştir. Buna karşın kamu işletmelerinde kadınların yönetim kurullarında, karar alma organlarında ve üst yönetim kademelerinde hangi düzeyde temsil edildiğine ilişkin kurum bazlı, güncel ve karşılaştırılabilir bir veri seti kamuoyuna açık biçimde düzenli olarak yayımlanmamaktadır.

Kadınların kamu işletmelerindeki varlığı yalnızca toplam istihdam içindeki oranla sınırlı biçimde değerlendirilemez. Kamu kaynağıyla faaliyet yürüten, stratejik sektörlerde karar alan ve toplumsal etki doğuran kuruluşlarda kadınların yönetim kurullarında, üst yönetim kademelerinde ve karar alma süreçlerinde hangi düzeyde yer aldığının ölçülmesi, izlenmesi ve kamuoyuyla paylaşılması gerekmektedir. Kadınların çalışıp çalışmadığı kadar, yönetim yönetmediği de kamu yönetiminde eşitlik ilkesinin somut göstergesidir.

Bu kapsamda; Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü, Türkiye Elektromekanik Sanayi A.Ş., Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu, Türkiye Taşkömürü Kurumu, Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü, Elektrik Üretim A.Ş., Türkiye Elektrik İletim A.Ş., Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş., Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş., Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı, Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü, Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü, Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü, Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü, Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş., T.C. Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü, Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii A.Ş., Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü, Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü, TCDD Taşımacılık A.Ş., Sümer Holding A.Ş. Genel Müdürlüğü, Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. Genel Müdürlüğü, Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş., Doğusan Boru Sanayi ve Ticaret A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş., Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O., Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş., Türkiye Kalkınma ve

Tel : 0 (312) 420 27 67 – 68  
Fax : 0 (312) 420 26 07  
E- Posta : [gulizar.bicerkaraca@tbmm.gov.tr](mailto:gulizar.bicerkaraca@tbmm.gov.tr)  
Adres : Halkla İlişkiler Binası 1. Kat Oda No: E-112 TBMM/ANKARA



44394

**Gülizar BİÇER KARACA**  
Denizli Milletvekili

Yatırım Bankası A.Ş., Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş., İller Bankası A.Ş., Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş., Makine ve Kimya Endüstrisi A.Ş., Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş., Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş., Türkiye Radyo Televizyon Kurumu, Atatürk Orman Çiftliği, Borsa İstanbul A.Ş., ASFAT A.Ş., USHAŞ A.Ş., Türk Reasürans A.Ş., Türkiye Sigorta A.Ş., Türkiye Hayat ve Emeklilik A.Ş., Türkiye Katılım Sigorta A.Ş., Türkiye Katılım Hayat A.Ş., TVF Finansal Yatırımlar A.Ş., TVF Katılım Finans Yatırımları A.Ş., Türk Telekomünikasyon A.Ş., TVF Bilgi Teknolojileri İletişim Hizmetleri Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş., TVF Teknoloji Yatırımları A.Ş., Türk Altın Holding A.Ş., TVF Uluslararası Yatırımlar A.Ş., TVF Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., TVF Rafineri ve Petrokimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., TVF İFM Gayrimenkul İnşaat ve Yönetim A.Ş., TVF Varlık Kiralama A.Ş. ile doğrudan veya dolaylı olarak kamu payı yüzde 50'nin üzerinde bulunan diğer şirketlerde kadınların karar alma mekanizmalarındaki temsilinin açıklanması kamuda şeffaflığın gereği olarak değerlendirilmelidir.

**Bu bağlamda;**

1. Önergenin ulaştığı tarih itibarıyla yukarıda sayılan kuruluşların her biri bakımından toplam yönetim kurulu, banka meclisi, üst kurul veya benzeri karar alma organı üye sayısı kaçtır, bu üyelerin kaçı kadındır?
2. Önergenin ulaştığı tarih itibarıyla yukarıda sayılan kuruluşların hangilerinin yönetim kurulu, banka meclisi, üst kurul veya benzeri karar alma organında hiç kadın üye bulunmamaktadır?
3. Önergenin ulaştığı tarih itibarıyla yukarıda sayılan kuruluşların hangilerinde yönetim kurulu başkanı, banka meclisi başkanı, üst kurul başkanı veya en üst karar organı başkanı kadındır?
4. Cumhurbaşkanlığı bünyesinde veya ilgili kamu kurumları nezdinde, yukarıda sayılan kuruluşlarda kadınların yönetim kurulu ve üst yönetim düzeyindeki temsilini kurum bazında izleyen merkezi, güncel ve karşılaştırılabilir bir veri seti bulunmakta mıdır?
5. 2024 Kamu İşletmeleri Raporu'nda KİT sisteminde kadın istihdamı oranına yer verilmesine rağmen, kamu işletmelerinde yönetim kurulu, karar alma organı ve üst yönetim kademelerinde kadın temsilinin kurum bazında ayrıca açıklanmamasının gerekçesi nedir?

Tel : 0 (312) 420 27 67 – 68

Fax : 0 (312) 420 26 07

E- Posta : [gulizar.bicerkaraca@tbmm.gov.tr](mailto:gulizar.bicerkaraca@tbmm.gov.tr)

Adres : Halkla İlişkiler Binası 1. Kat Oda No: E-112 TBMM/ANKARA