T.C.
MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI
Strateji Geliştirme Başkanlığı

100 EĞİTİMİN YÜZYILI

Sayı : E-32661919-610- 279
Konu : Yazılı Soru Önergelerinin Cevabı

11/11/2026

7/50537
7/50830
7/50990-50995

TÜRKİYE BÜYÜK MİLLET MECLİSİ BAŞKANLIĞINA

İlgi :a) 21.10.2026 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1967256 sayılı yazınız.
b) 21.10.2026 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1967297 sayılı yazınız.
c) 21.10.2026 tarihli ve E-43452547-120.07.04-1967576 sayılı yazınız.

Bakanlığımıza İlgi (a-b-c)'de kayıtlı yazılarla iletilen İstanbul Milletvekili Turan Taşkın ÖZER'in 7/50537, İstanbul Milletvekili Çiçek OTLU'nun 7/50830, Diyarbakır Milletvekili Osman Cengiz ÇANDAR'ın 7/50990 ve 7/50991, Diyarbakır Milletvekili Halide TÜRKOĞLU'nun 7/50992, Erzurum Milletvekili Meral DANIŞ BEŞTAŞ'ın 7/50993 ile Diyarbakır Milletvekili Ceylan AKÇA CUPOLO'nun 7/50994 ve 7/50995 esas numaralı yazılı soru önergeleri incelenmiş olup konuya ilişkin bilgiler Ek'te sunulmuştur.

Bilgilerinize arz ederim.

Yusuf TEKİN
Millî Eğitim Bakanı

Ek: Bilgi (50 Sayfa)

Atatürk Bulvarı No: 98 Kızılay 06648 ANKARA
e-posta: sgb@meb.gov.tr
Elektronik Ağ: www.meb.gov.tr

Bilgi için: Emine DOĞDU
Telefon: (0312) 413 25 32
Faks: (0312) 418 75 39

T.C.
MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI
Strateji Geliştirme Başkanlığı

100 EĞİTİMİN YÜZYILI

7/50995

DİYARBAKIR MİLLETVEKİLİ CEYLAN AKÇA CUPOLO'NUN 7/50995 ESAS NUMARALI YAZILI SORU ÖNERGESİNE İLİŞKİN BİLGİ

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığından alınan 80274 sayılı konuya ilişkin yazıları Ek'te yer almaktadır.

Ek: Yazı (15 Sayfa)

T.C.
YÜKSEKÖĞRETİM KURULU BAŞKANLIĞI
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Sayı : E-57802651-610-80274
Konu : Soru Onergeleri-7/50995

MİLLİ EĞİTİM BAKANLIĞINA
(Strateji Geliştirme Başkanlığı)

İlgi : a) 22.10.2026 tarihli ve E-32661919-610-173867989 sayılı yazınız.
b) Kafkas Üniversitesi Rektörlüğünün 30.10.2026 tarihli ve 867[illegible]29.01-7538 sayılı yazısı.

Diyarbakır Milletvekili Ceylan AKÇA CUPOLO tarafından verilen 7/50995 esas sayılı Soru Önergesi Kurulumuz Başkanlığınca incelenmiş olup Kafkas Üniversitesi Rektörlüğünün cevabı ekte sunulmuştur.

Bilgilerinize arz ederim.

Prof. Dr. Naci GÜNDOĞAN
Başkan Vekili

Ek: İlgi (b) yazı (14 Sayfa)

1229889 - 667722889 - 667722889 - 667722

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.
Doğrulama Kodu: 8523A434-D187-43D5-83C4-43CEF2508A82 Doğrulama Adresi: https://www.turkiye.gov.tr/yok-ebys

Üniversiteler Mah. 1600. Cad. No:10 06800 Bilkent Ankara-Türkiye
Telefon: 0(312) 298 70 00
Faks: 0(312) 266 47 59
KEP Adresi : yok@hs01.kep.tr

Bilgi için:Aslıhan ERDOĞAN
Uzman

T.C
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
Genel Sekreterlik
Yazı İşleri Müdürlüğü

Sayı :E-86736642-929.01-7538
Konu : Soru Önergeleri-7/50995

30/10/2026

YÜKSEKÖĞRETİM KURULU BAŞKANLIĞINA
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

İlgi : E-57802651-610-78189 sayılı yazınız.

İlgi yazınıza istinaden, Diyarbakır Milletvekili Ceylan AKÇA CUPOLO tarafından Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanlığına sunulan ve Millî Eğitim Bakanı Sayın Yusuf TEKİN tarafından yazılı olarak cevaplandırılması talep edilen 7/50995 esas numaralı yazılı soru önergesinde yer alan hususlara ilişkin Üniversitemizden bilgi talep edilmiştir. Söz konusu soru önergesinde yer alan hususlar Üniversitemizin ilgili idari birimleri tarafından incelenmiş, birimlerden temin edilen bilgi ve belgeler doğrultusunda hazırlanan cevap metni ekte sunulmuştur.

Bilgilerinizi ve gereğini arz ederim.

Prof. Dr. Hüsnü KAPU
Rektör

Ek:
1-7/50995 Esas Numaralı Yazılı Soru Önergesine İlişkin Kurumsal Cevaplar (3 sayfa)
2-7/50995 Esas Numaralı Yazılı Soru Önergesine İlişkin Birimlerden Gelen Cevaplar (9 sayfa)

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.
Evrağınızı https://www.turkiye.gov.tr/kafkas-universitesi-ebys linkinden 7345727CX6 kodu ile dogrulayabilirsiniz.

Kafkas Üniversitesi Rektörlüğü
Bülbül Mah. Üniversite Sk. Merkez/KARS
**Tel:** 0(474) 225 11 50 **Faks:** 0(474) 225 11 65
**İnternet Adresi:** www.kafkas.edu.tr
**Kep Adresi:** kafkasunv@hs01.kep.tr

**Ayrıntılı Bilgi İçin:** Ayşe ALTAN ERDAĞ
**E-Posta:** ayse.altan@kafkas.edu.tr
**Dahili:** 1700

/22989 - 6671229889 - 6671229889 - 667122

T.C.
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Sayı : E-42328961-610.01-102328
Konu : Soru Önergeleri-7/50995

28/10/2026

GENEL SEKRETERLİK MAKAMINA

İlgi: Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının E-57802651-610-78189 sayılı yazısı.

İlgi yazı ile Diyarbakır Millet Vekili Ceylan AKÇA CUPOLO tarafından verilen 7/50995 esas numaralı soru önergesine verilen cevap yazımız ekinde sunulmuştur.

Gereğini arz ederim.

Ufuk KESKİN
Daire Başkanı

Ek:
1- Soru Önergesi Cevap Yazısı (2 Sayfa)
2- Rektörlük Makamının Yazılı Emri (Olur 2 Sayfa)

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.
Evrağınızı https://www.turkiye.gov.tr/kafkas-universitesi-ebys linkinden 23554DB8X4 kodu ile dogrulayabilirsiniz.

Ahmet Arslan Cad. Üniversite Kampusu Rektörlük Binası Kat:8 Merkez /KARS
Telefon:+90 474 225 11 69 Faks:+90 474 225 11 70

Bilgi için: Mehmet AĞABEYLİ
Unvanı: İnşaat Teknikeri

T.C.
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Başhekimliği

Sayı : E-66093324-10.99-102291 28/10/2026

Konu : Soru Önergeleri-
7/50995

REKTÖRLÜK MAKAMI
(Genel Sekreterlik Makamına)

İlgi : 23.10.2026 tarih ve E-57802651-610-78189 sayılı YÖK yazısı

Üniversite hastaneleri, genel sağlık hizmeti sunan kuruluşlardan farklı olarak, sağlık hizmetlerinin yanında klinik eğitimlerinin, uygulamalı derslerinin, stajlarının ve ilgili bilimsel araştırma faaliyetlerinin yürütüldüğü eğitim ve uygulama alanlarıdır. Kafkas Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi bünyesinde sağlık hizmetlerinin yürütüldüğü alanlarla eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirildiği alanlar arasında işlevsel bir bütünlük bulunmaktadır. Özellikle Tıp, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Sağlık Bilimleri Meslek Yüksek Okulu, Tıpta Uzmanlık Eğitimi alan Asistan hekimler ve diş hekimliği öğrencilerinin hastane ortamında aldıkları uygulamalı eğitimler, klinik dersler ve staj faaliyetleri nedeniyle hastane binalarının bir bölümü doğrudan eğitim hizmetlerine de tahsis edilmektedir. Hastane bünyesinde bulunan derslikler, klinik uygulama alanları, polikliniker, laboratuvarlar, ameliyathaneler ve diğer uygulama birimleri; sağlık hizmetlerinin yürütülmesinin yanı sıra öğrencilerin mesleki bilgi ve becerilerinin geliştirilmesine de hizmet etmektedir.

CEVAP 1: Üniversitemiz Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından cevaplanacaktır.

CEVAP 2: Üniversitemiz Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından cevaplanacaktır.

**CEVAP 3:** Soruda 2024 yılı denetim raporuna atfedilen yaklaşık 26,8 milyon TL tutar, Sayıştay Başkanlığının 2022 yılı denetim raporunda Hastanenin doğalgaz (13.514.148,00 TL) ve elektrik (13.302.632,38 TL) giderleri için tespit edilen tutara karşılık gelmektedir. Söz konusu uygulama, Döner Sermaye İşletmesinin nakit dengesinin korunması ve sağlık hizmetinin kesintisiz sunulması amacıyla Rektörlük Makamının 17.01.2020 tarihli oluru ile geçici olarak başlatılmıştır. Uygulamanın sona erdirilmesi amacıyla ortak kullanılan alanlarda ayrı sayaç tesisi ya da alan esaslı paylaştırma yöntemi belirlenerek Döner Sermaye İşletmesine düşen payın döner sermaye bütçesinden ödenmesi yönünde Rektörlük Makamına teklif sunulmuştur.

CEVAP 4: Üniversitemiz Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından cevaplanacaktır.

CEVAP 5 : Üniversitemiz Döner Sermaye İşletmesinden herhangi bir aktarım yapılmamıştır.

CEVAP 6 : Herhangi bir inceleme veya denetim başlatılmamıştır.

**CEVAP 7 :** Üniversitemiz Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü'nün 2025 yılı için görülen 205 milyon 917 bin TL zararın üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi kaynaklıdır. Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Sosyal Güvenlik Kurumu ile yapmış olduğu (global) Götürü Bedel Anlaşması kapsamında yıl içerisinde kurumumuz tarafından kesilen fatura tutarının üzerinde, merkezlerimize gönderilen tutarların yıl sonunda gelir kaydedilmeyip, 470.363.589,62 TL miktarın 03.07.2026 yılı tarihinde gelir kaydedilmesi sonucu 2025 yılı kar görülmesi gerekirken muhasebe kayıtlarında 205 milyon 917 bin TL zararla kapattığı görülmektedir. Aslında 470.363.589,62 TL 2025 yılında gelir olarak kaydedilmiş olsaydı, 2025 yılı zararı olarak görülen 205.917.000,00 TL zarar olarak görülmeyecekti. Dolayısıyla 2025 yılında oluşmuş bir zarar bulunmamaktadır.

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.
Evrağınızı https://www.turkiye.gov.tr/kafkas-universitesi-ebys linkinden 4462001BXE kodu ile dogrulayabilirsiniz.

Kafkas Üniversitesi Rektörlüğü
Ahmet ARSLAN Cad. Merkes/KARS
T: (474) 225 11 50 F: (474) 225 11 61
E-Posta: info@kafkas.edu..tr İnternet Adresi: www.kafkas.edu.tr
Kep Adresi: kafkasunv@hs01.kep.tr

Ayrıntılı Bilgi İçin: Sebile KARADENİZ
Yazı İşleri - Evrak Kayıt Birimi
Tel:
E-Posta: sebile_karadeniz@hotmail.com

T.C.
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Başhekimliği

**CEVAP 8 :** 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı E Cetvelinin 65 inci maddesinin "2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesinin (c) fıkrası kapsamındaki personele yapılacak taban ödemelerde kullanılmak üzere ilgili yükseköğretim kurum bütçesine döner sermayenin gelir ve gider durumu da dikkate alınarak ödenek aktarılabilir. Aktarılan ödenekler yükseköğretim kurumu bütçesine gider kaydedilerek ilgisine göre tıp ve diş hekimliği fakülteleri ile sağlık uygulama ve araştırma merkezlerinin döner sermaye hesaplarına ödenir. Ödenen bu tutarlar, döner sermaye biriminin gelir hesaplarına kaydedilir. Söz konusu tutarlar, 17/9/2004 tarihli ve 5234 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun geçici 1 inci maddesi uyarınca ödenecek hazine payı ile 2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesi uyarınca ayrılacak payların hesabında dikkate alınmaz." hükmüne istinaden Özel bütçeden aktarılan 113.677.378,92TL. miktarın 102.006.378,92TL. miktarı Taban Ödemeler için kullanılmıştır. Kalan 11.671.000,00TL. ise mal ve hizmet alımları için kullanılmıştır.

CEVAP 9 : Üniversitemiz Döner Sermaye İşletme birimleri mali yapılarının iyileştirilmesi ve sürdürülebilmesi amacıyla çalışmaları devam etmektedir.

CEVAP 10 : Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından cevaplanacaktır.

CEVAP 11 : Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından cevaplanacaktır.

**CEVAP 12 :** 2025 yılında 270 saatin üzerinde fazla mesai yapan 90 işçiye toplam 53.523 saat karşılığı 22.841.298,67TL ödeme yapılmıştır.

**CEVAP 13 :** Merkezimizin mevcut hizmet yükü itibarıyla sürekli işçi ihtiyacı **328** kişi olarak hesaplanmaktadır. Bu ihtiyaca ilişkin talep **07.05.2026** tarih ve **75905** sayılı yazı ile Rektörlüğümüze iletilmiştir.

**CEVAP 14 :**Tıbbi Kötü Uygulamaya ilişkin Mali Sorumluluk Sigortasını yaptırma yükümlülüğü bulunan, söz konusu sigortalarını yaptırmayan 65 sağlık çalışanının büyük bir kısmı sigortalarını yaptırmış, ancak mevcut sigorta süresi dolanların yeni sigorta yaptırmaması veya yaptırdığı sigortayı kuruma ibraz etmemesi sonucu 51 sağlık çalışanının sigortalarının eksik olduğu tespit edilmiştir. Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi ve Tıp Fakültesi ile Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Diş Hekimliği Fakültesi bünyesinde görev yapan, Tıbbi Kötü Uygulamaya ilişkin Mali Sorumluluk Sigortasını yaptırma yükümlülüğü bulunan Öğretim Elemanı ve hekimlerin söz konusu sigortalarını yaptırmaları hususunda, sözlü ve yazılı bilgilendirmeler sürekli olarak yapılmaktadır. Söz konusu eksikliğin giderilmesi için çalışmalarımız devam etmektedir.

**CEVAP 15 :** Sigortanın bulunmadığı döneme ilişkin olarak Merkezimize tebliğ edilmiş bir idari para cezası bulunmamakta olup, bu dönemde görülen hizmetlerden kaynaklanan ve Üniversitemiz aleyhine sonuçlanarak ödenen bir tazminat bulunmamaktadır.

Bilgilerinizi ve gereğini arz ederim.

Prof. Dr. Yavuz KARABAĞ
Başhekim

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.
Evrağınızı https://www.turkiye.gov.tr/kafkas-universitesi-ebys linkinden 4462001BXE kodu ile dogrulayabilirsiniz.

Kafkas Üniversitesi Rektörlüğü
Ahmet ARSLAN Cad. Merkes/KARS
T: (474) 225 11 50 F: (474) 225 11 61
E-Posta: info@kafkas.edu..tr İnternet Adresi: www.kafkas.edu.tr
Kep Adresi: kafkasunv@hs01.kep.tr

Ayrıntılı Bilgi İçin: Sebile KARADENİZ
Yazı İşleri - Evrak Kayıt Birimi
Tel:
E-Posta: sebile_karadeniz@hotmail.com

T.C.
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
Lojman Tahsis Komisyon Başkanlığı iL

Sayı E-82714803-813.02-7528
Konu : Soru Önergeleri-7/50995

30/10/2026

GENEL SEKRETERLİK MAKAMINA

İlgi sayılı yazı ile Diyarbakır Milletvekili Ceylan AKÇA CUPOLO tarafından verilen 7/50995 sayılı esas numaralı soru önergesine ilişkin cevap yazımız, ekte gönderilmiştir.

Gereğini bilgilerinize rica ederim.

Prof. Dr. Engin KILIÇ
Rektör Yardımcısı
Lojman Tahsis Komisyon Başkanı

Ek: Soru Önergesi Cevap Yazısı 1 Adet (2 Sayfa)

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.
Evrağınızı https://www.turkiye.gov.tr/kafkas-universitesi-ebys linkinden 213A1067XE kodu ile dogrulayabilirsiniz.

Adres : Kafkas Üniversitesi Rektörlüğü
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
36100 KARS
Tlf : 0474 225 11 50
E-Posta: ayhanulbegi@kafkas.edu.tr

Ayrıntılı bilgi için irtibat: Şube Müdürü Ayhan Ül
Dahili : 1094
Fax : 0474 225 11 50
Elektronik Ağ : www.kafkas.edu.tr

/229889 - 667229889 - 667229889 - 667229

1. Kafkas Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesine ait olmasına rağmen 2025 yılında üniversitenin özel bütçesinden karşılanan elektrik, su, doğalgaz ve ısınma giderlerinin toplam tutarı ne kadardır?

**Cevap:** Başkanlığınızca ekte sunulan 03.02.2025 tarih ve E-66093324-949.01-4869 sayılı makam oluruna istinaden yapılan ödeme cetveli aşağıdaki gibidir.

| TÜKETİM CİNSİ | MİKTARI | 2025 YILI PARASAL TUTAR |
|---|---|---|
| ELEKTRİK ENERJİSİ | 3.792.440,97kWh | 21.219.481,88TL. |
| DOĞAL GAZ | 709.298,90 m³ | 13.139.174,33TL. |
| SU | HASTANE KENDİ SONDAJ KUYUSUNDAN KARŞILAMAKTADIR. | |

2. Bu giderlerin Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi, Sürekli Eğitim Merkezi, Eğitim Fakültesi, Veterinerlik Fakültesi Çiftlik Müdürlüğü ve Türkçe Eğitimi ve Araştırma Merkezi itibarıyla ayrı ayrı tutarları nedir?

**Cevap:** Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesinin yukarıdaki soru önergesi 1'de cevabı verilmiştir diğer yerler bulunmamaktadır.

3. Sayıştay'ın 2024 yılı raporunda yalnız hastanenin doğalgaz ve elektrik giderleri için yaklaşık 26,8 milyon TL'nin üniversite özel bütçesinden ödendiği tespit edilmişken, aynı uygulamanın 2025 yılında da devam etmesinin gerekçesi nedir?

**Cevap:** Rektörlük Makamının yazılı emri (Olur)

4. 2022-2025 yılları arasında döner sermaye işletmesi tarafından karşılanması gerekirken üniversite özel bütçesinden ödenen elektrik, su, doğalgaz ve ısınma giderlerinin yıllar itibarıyla toplam tutarı nedir?

| TÜKETİM CİNSİ | MİKTARI | 2022 YILI PARASAL TUTAR |
|---|---|---|
| ELEKTRİK ENERJİSİ | 3.153.579,15kWh | 11.015.328,39TL. |
| DOĞAL GAZ | 749.023,58m³ | 10.277.196,45TL. |
| SU | HASTANE KENDİ SONDAJ KUYUSUNDAN KARŞILAMAKTADIR. | |

| TÜKETİM CİNSİ | MİKTARI | 2023 YILI PARASAL TUTAR |
|---|---|---|
| ELEKTRİK ENERJİSİ | 3.366.460,13kWh. | 12.900.592,48TL. |
| DOĞAL GAZ | 609.031,30m³ | 10.424.136,01TL. |
| SU | HASTANE KENDİ SONDAJ KUYUSUNDAN KARŞILAMAKTADIR. | |

| TÜKETİM CİNSİ | MİKTARI | 2024 YILI PARASAL TUTAR |
|---|---|---|
| ELEKTRİK ENERJİSİ | 3.561.278,99kWh. | 16.045.965,66TL. |
| DOĞAL GAZ | 637.864,97m³ | 10.385.425,48TL. |
| SU | HASTANE KENDİ SONDAJ KUYUSUNDAN KARŞILAMAKTADIR. | |

| TÜKETİM CİNSİ | MİKTARI | 2025 YILI PARASAL TUTAR |
|---|---|---|
| ELEKTRİK ENERJİSİ | 3.792.440,97kWh | 21.219.481,88TL. |
| DOĞAL GAZ | 709.829,90 m³ | 13.139.174,33TL. |
| SU | HASTANE KENDİ SONDAJ KUYUSUNDAN KARŞILAMAKTADIR. | |

5. Bu tutarların herhangi bir bölümü Döner Sermaye İşletmesinden üniversite bütçesine geri aktarılmış mıdır? Aktarıldıysa yıllar itibarıyla ne kadar tahsil edilmiştir?

**Cevap:** Geri Aktarılmamıştır.

6772229889 - 6772229889 - 6772229889 - 6772229889

T.C.
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi

Sayı : E-66093324-949.01-4869 03/02/2025
Konu : Elektrik-Doğal Gaz Ödemesi

## REKTÖRLÜK MAKAMINA

Üniversitemize bağlı Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Hastane)'miz Başhekimliği Öğrenci ve Öğretim elamanı yetiştirmekle birlikte bölgeye 3. basamak sağlık hizmeti vermek suretiyle önemli ölçüde tedavi hizmetlerine katkıda bulunmaktadır. Ancak tüm giderlerini Genel Sağlık Sigortası kapsamında tedavi ettiği hastalar için Sosyal Güvenlik Kurumundan gelen tedavi bedelleri ile sağlayan Uygulama Hastanemiz Başhekimliğine, özellikle son yıllarında Sosyal Güvenlik Kurumunca yayımlanan SUT (Sağlık Uygulama Tebliği) uyarınca hasta tedavi bedellerinde indirim yapması, ayrıca yapılan birçok A ve B gurubu ameliyatların paket fiyata dahil etmek suretiyle tek tedavi fiyat tarifesi uygulaması yapmak kamuda tasarruf sağlama hedefini gütmesi; tüm giderlerini bu kurumdan alınan tedavi bedelleri ile karşılayan Hastanemizin ilaç tıbbi malzeme vb. gibi hastaya özgü alımlara ödemelerin sözleşme süreçleri içerisinde nakit yetersizliği nedeniyle ödenememesinden dolayı yüksek maliyetli olarak karşılayabilmesi veya alım için firmalara ihalelere iştirak etmemesi sonucunda en temel ilaç ve tıbbi malzemeler dahi alınmaz duruma gelmiştir. SGK'dan tahsil edilen tedavi bedelleri ise sağlık hizmetlerinin kesintisiz olarak yerine getirilmesi için zorunlu 696 Sayılı Kanun ile 4/D sürekli işçi kadrosuna geçen işçi maaşları gibi gerçekleştirilen işgücü hizmetlerinin giderleriyle ödenmesi zorunlu kanuni giderlerin (Vergi, Hazine Payı, Bilimsel Araştırma Payı) finansmanı olarak yetebilmektedir. Nakit sorununun aşılması için Hastanemiz Başhekimliğince önleyici tedbirler alınması; tüm birimlerce azami tasarrufa gidilmesi kararlaştırılmış, personelin aylık nöbet ücretleri dahil ertelenmek suretiyle gecikmeli olarak 2-3 ay geriden ödenmeye başlanmıştır. Bu amaçla Bölge için önemli bir tedavi açığını gideren Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Başhekimliğinin nakit sıkıntısını gidermek amacıyla Üniversitemiz Rektörlüğünce yapılan girişimler sonucunda; kısa vadeli çözüm olarak hastane üzerinde mali ek yük oluşturan Doğalgaz sarfiyatı ve Elektrik Faturalarının bedelini Döner Sermaye bütçesinden Stratejik Daire Başkanlığı özel bütçe tertibine taşınmak ve buradan ödemek suretiyle mali yükü Döner Sermaye bütçesinden kaldırılmak suretiyle bu tutarlar kadar ilaç ve tıbbi malzeme alınarak aciliyetine binaen alınması zorunlu hasta bazlı bu ilaç ve sarf malzemeler özellikle yatan hastalara kullanılarak tedavi hizmetlerinin kesintiye uğratılması kısmen de olsa önlenmiştir. Kısa vadeli planların içerisinde yer alan Hastanemiz Doğalgaz sarfiyat ve Elektrik Faturalarının bedellerinin Üniversitemiz Rektörlüğü Strateji Daire Başkanlığına ait Özel Bütçeden ödenmesi; Hastanemizin Döner Sermaye bütçesinin nakit sıkıntısının aşılmasına kadar geçici süreli olup Hastane Döner Sermaye bütçesinin gelirlerinin artırılmasına yönelik orta ve uzun vadeli yapılan planlar sonucunda tüm giderlerini Döner Sermaye bütçesinden karşıladığı gibi Doğalgaz sarfiyat ve Elektrik Faturaları bedellerinin de bu bütçeden karşılamak suretiyle bütçesini denk bütçeye getirecektir. Bu kapsamda hastane üzerinde mali yük oluşturan Doğalgaz sarfiyatı ve Elektrik Faturalarının bedelini Döner Sermaye bütçesinden Stratejik Daire Başkanlığı özel bütçe tertibine taşınmak ve buradan ödenmesi hususunda;

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.
Evrakınızı https://www.turkiye.gov.tr/kafkas-universitesi-ebys linkinden A3184F25X5 kodu ile doğrulayabilirsiniz.

T.C.
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi

Olurlarınıza arz ederim.

Doç.Dr. Yavuz KARABAĞ
Başhekim

Uygun Görüşle Arz Ederim
Öğr. Gör. Cesur ERDOĞAN
Genel Sekreter V.

OLUR
.../02/2025

Prof.Dr.Hüsnü KAPU
Rektör

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.
Evrağınızı https://www.turkiye.gov.tr/kafkas-universitesi-ebys linkinden A3184F25X5 kodu ile dogrulayabilirsiniz.

## GEREKÇELİ AÇIKLAMA

**KONU:** Hizmet Tahsisli Konutlar, Bodrum Katların Islahı, Personel Tahsis İşlemleri ve Güncel Durum Hakkında Açıklama

### 1. KAMU ZARARI İDDİALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE KAZANÇ DURUMU

Söz konusu tahsis işlemlerinde herhangi bir kamu zararı oluşmamış; aksine, hukuki süreçler ve kurum menfaatleri gözetilerek kamu yararı sağlanmıştır. Bahse konu konutlar mevzuatta "Hizmet Tahsisli" olarak geçmesine ve normal şartlarda ücret alınmaması gerekmesine rağmen, ilgililerden kira ve diğer tüm genel gider bedelleri eksiksiz olarak tahsil edilmiştir. Alınan bu bedeller sayesinde bütçeye yük getirilmemiş, kamu adına doğrudan kazanç ve gelir elde edilmiştir. Dolayısıyla, kira bedellerinin tahsil edilmiş olması bile tek başına kamu yararına uygun bir durum oluşturulduğunun açık bir göstergesidir.

### 2. PİYASA KOŞULLARI, BOŞ KONUTLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ VE KAMU ZARARININ ÖNLENMESİ

Geçmiş yıllarda şehir genelindeki gayrimenkul kira fiyatlarının oldukça düşük seyrettiği bir piyasa dönemi yaşanmıştır. Bu ekonomik duruma bağlı olarak personelin lojman talebi azalmış ve konutların bir kısmının boş kalma riski ortaya çıkmıştır. Kamu binalarının atıl ve boş bırakılması; konutların ısınma, ortak alan abonelikleri ve sabit bakım-onarım maliyetlerinin bütünüyle kurum bütçesine yüklenmesi sonucunu doğurmaktaydı. Bu durum ise doğrudan kurumsal bir külfete ve kamu zararına neden olabilecek bir risk oluşturmaktaydı.

Bu doğrultuda, söz konusu riskleri önlemek, kamu kaynaklarının israf edilmesini engellemek ve mevcut kapasiteyi verimli kullanmak amacıyla verilen idari talimatlar neticesinde; boş kalan bu konutlar, üniversitemizin ihtiyaç duyduğu personele "hizmet tahsisli" olarak verilmiştir. Alınan bu önlem sayesinde, piyasa şartlarının getirdiği olumsuzluklar bertaraf edilmiş, binaların boş kalarak yıpranması ve kuruma mali yük getirmesi engellenmiştir.

### 3. TAHSİS TARİHLERİ VE GÜNCEL KULLANIM DURUMUNA İLİŞKİN HUSUSLAR

Tahsis tarihleri geriye dönük olarak incelendiğinde, bu işlemlerin kurumsal devamlılık ilkesi gereğince geçmiş dönemlerden itibaren süregelen ve kesintisiz uygulanan idari tasarruflar olduğu kayıtlar ve resmi belgelerle sabittir.

İlk başta belirtilen 29 konutun güncel kullanım durumuna, unvan dağılımlarına ve yasal statüsüne ilişkin olarak;

Söz konusu konutlardan 26 adedi şu an aktif olarak "hizmet tahsisli" statüde kullanılmaktadır.

Bu konutlardan 5 adedi, kamu hizmetinin aksamaması ve sağlık hizmetlerinin sürdürülebilirliği amacıyla, Üniversitemiz Uygulama ve Araştırma Hastanesi ile Diş Hekimliği Hastanelerinde

- görev yapmakta olan akademik personele tahsis edilerek Üniversitemize uzun yıllar hizmet etmeleri hedeflenmiştir.

Geriye kalan 21 konut ise üniversite hizmetlerinin kesintisiz, etkin ve güvenli bir şekilde yürütülmesi amacıyla kurumumuz bünyesinde kritik görevlerde yer alan acil sağlık hizmetleri, şoför, teknik personel, destek personeli vb. personele tahsis edilmiştir. Kampüs içi dinamiklerin ve idari işleyişin 7/24 esasına göre idame ettirilmesinde bu personellerin rolü zorunluluk arz etmektedir; nitekim bu alanlar, akademik ve diğer idari personele mevzuat gereği tahsis edilemediğinden atıl durumda iken, yukarıda sıralanan durumlar gözetilerek sonradan kullanıma kazandırılan bodrum katların değerlendirilmesiyle tahsisi yapılan konutlardır.

## 4. SOSYO-EKONOMİK GEREKÇELER VE PERSONELİN BARINMA İHTİYACI

Son yıllarda yaşanan ekonomik zorluklar, barınma maliyetlerini ciddi oranda artırmıştır. Bu durum, özellikle tek maaşla geçinen veya gelir düzeyi düşük olan farklı meslek gruplarındaki personellerimizin lojman ve barınma taleplerini yeniden hat safhaya ulaştırmıştır. Coğrafi ve iklimsel açıdan birçok olumsuzluğun bir arada yaşandığı ilimizde, personelin bu hayati barınma ihtiyacını karşılamak amacıyla idaremizce alınan tedbirler tamamen "iyi niyet" esasına dayanmaktadır. Kaldı ki, görev tanımları ve özverili mesaileri incelendiğinde, bu personellerin hizmetinden kurumumuzca sürekli ve aktif olarak istifade edildiği açıkça görülecektir.

## 5. BODRUM KATLARIN FİZİKİ ISLAHI VE STATİK GÜVENLİĞİ

Binaların "bodrum katı" olarak tabir edilen fiziki alanları, bölgenin ağır iklim koşulları sebebiyle yoğun yağmur ve kar sularının sızmasına maruz kalmış; ayrıca altyapı yetersizliğinden kaynaklanan periyodik kanalizasyon taşmaları nedeniyle bu bölümlerde çok ciddi yapısal deformasyonlar meydana gelmiştir.

Söz konusu lağım taşmaları ve beraberinde getirdiği ağır koku problemi, bu alanları binalar için işlevsiz, girilemez ve halk sağlığını tehdit eden yaşanamaz bir duruma getirmiştir. Bundan da önemlisi, sürekli su sızıntısına ve neme maruz kalan bodrum katlar nedeniyle lojman bloklarının statik yapısı ile taşıyıcı temel sistemleri çürüme ve korozyon tehlikesiyle karşı karşıya kalmıştır.

İdaremizce gerçekleştirilen fiziki ıslah, yalıtım ve dönüşüm çalışmalarıyla hem binaların taşıyıcı sistemlerinin çürümesi engellenerek statik güvenliği korunmuş hem de atıl durumdaki bu alanlar çevre sağlığına uygun şekilde kurumsal kullanıma kazandırılmıştır.

## 6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Tüm bu durumlar ve koşullar birlikte değerlendirildiğinde idaremiz;

- Kamu konutlarının boş kalmasını önleyerek kurum bütçesine fazladan yük gelmesinin (kamu zararını) önüne geçmiş,
- Söz konusu taşınmazların fiziki ve yapısal durumunu koruyarak binaların yıpranmasını engellemiş,
- Geçim sıkıntısı çeken ya da üniversite hizmetleri için lojmanda kalması zorunlu olan personeline barınma çözümü sunarak işlerin aksamadan yürümesini sağlamıştır.

Çevre ve sağlık açısından risk oluşturan alanların temizlenerek kullanıma kazandırılması ve lojmanların ihtiyaca göre personele tahsis edilmesi, tamamen kurum menfaatleri doğrultusunda ve kamu yararı gözetilerek gerçekleştirilmiş idari işlemlerdir.

T.C
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
Genel Sekreterlik
Yazı İşleri Müdürlüğü

## 7/50995 ESAS NUMARALI YAZILI SORU ÖNERGESİNE İLİŞKİN KURUMSAL CEVAPLAR

**1. Soruya İlişkin Cevap**
Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığından alınan bilgiye göre, 2025 yılında Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezinin elektrik tüketimi 3.792.440,97 kWh olup 21.219.481,88 TL, doğal gaz tüketimi ise 709.298,90 m³ olup 13.139.174,33 TL tutarında ödeme gerçekleştirilmiştir. Buna göre 2025 yılı elektrik ve doğal gaz giderlerinin toplamı **34.358.656,21 TL** olarak hesaplanmaktadır. Merkezin su ihtiyacı ise kendi sondaj kuyusundan karşılanmaktadır.

**2. Soruya İlişkin Cevap**
Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığından alınan bilgiye göre, Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezinin elektrik ve doğal gaz giderlerine ilişkin tutarlar birinci sorunun cevabında belirtilmiştir. Sürekli Eğitim Merkezi, Eğitim Fakültesi, Veteriner Fakültesi Çiftlik Müdürlüğü ile Türkçe Eğitimi ve Araştırma Merkezine ilişkin ayrıca bir gider tutarı bildirilmemiştir.

**3. Soruya İlişkin Cevap**
Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Başhekimliğinden alınan bilgiye göre, soru önergesinde 2024 yılı Sayıştay denetim raporuna atfedilen yaklaşık 26,8 milyon TL tutarındaki elektrik ve doğal gaz giderleri, Sayıştay Başkanlığının 2022 yılı denetim raporunda yer alan 13.514.148,00 TL doğal gaz ve 13.302.632,38 TL elektrik giderlerinden oluşmaktadır. Söz konusu uygulama, Döner Sermaye İşletmesinin nakit dengesinin korunması ve sağlık hizmetlerinin kesintisiz sürdürülebilmesi amacıyla Rektörlük Makamının 17.01.2020 tarihli oluru ile geçici olarak başlatılmıştır. Uygulamanın sona erdirilmesi amacıyla ortak kullanılan alanlarda ayrı sayaç tesis edilmesi veya alan esaslı paylaştırma yöntemi belirlenerek Döner Sermaye İşletmesine düşen gider payının ilgili bütçeden karşılanması hususunda Rektörlük Makamına teklif sunulmuştur. Ayrıca Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca, ödemelerin Rektörlük Makamının yazılı oluru doğrultusunda gerçekleştirildiği bildirilmiştir.

**4. Soruya İlişkin Cevap**
Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığından alınan bilgiye göre, 2022-2025 yılları arasında Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezine ilişkin elektrik ve doğal gaz giderleri aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

| Yıl | Elektrik Gideri (TL) | Doğal Gaz Gideri (TL) | Toplam (TL) |
|---|---|---|---|
| 2022 | 11.015.328,39 | 10.277.196,45 | 21.292.524,84 |
| 2023 | 12.900.592,48 | 10.424.136,01 | 23.324.728,49 |
| 2024 | 16.045.965,66 | 10.385.425,48 | 26.431.391,14 |
| 2025 | 21.219.481,88 | 13.139.174,33 | 34.358.656,21 |
| **Toplam** | **61.181.368,41** | **44.225.932,27** | **105.407.300,68** |

Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezinin su ihtiyacı kendi sondaj kuyusundan karşılanmaktadır.

**5. Soruya İlişkin Cevap**
Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Başhekimliği ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığından alınan bilgilere göre, belirtilen giderlere karşılık Döner Sermaye İşletmesinden Üniversitemiz özel bütçesine herhangi bir geri aktarım yapılmamıştır.

**6. Soruya İlişkin Cevap**
Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Başhekimliğinden alınan bilgiye göre, konuya ilişkin herhangi bir inceleme veya denetim başlatılmamıştır.

Kafkas Üniversitesi Rektörlüğü
Bülbül Mah. Üniversite Sk. Merkez/KARS
**Tel:** 0(474) 225 11 50 **Faks:** 0(474) 225 11 65
**İnternet Adresi:** www.kafkas.edu.tr
**Kep Adresi:** kafkasunv@hs01.kep.tr

**Ayrıntılı Bilgi İçin**: Ayşe ALTAN ERDAĞ
**E-Posta**: ayse.altan@kafkas.edu.tr
**Dahili:** 1700

**7. Soruya İlişkin Cevap**
Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Başhekimliğinden alınan bilgiye göre, Döner Sermaye İşletmesinin 2025 yılı mali tablolarında görülen 205.917.000,00 TL tutarındaki zarar, Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezinin gelirlerinin muhasebeleştirilme döneminden kaynaklanmaktadır.
Sosyal Güvenlik Kurumu ile yapılan Götürü Bedel Anlaşması kapsamında Üniversitemize gönderilen 470.363.589,62 TL tutarındaki gelir, 2025 yılı içerisinde gelir kaydedilmeyerek 03.07.2026 tarihinde muhasebeleştirilmiştir. Başhekimlik tarafından, söz konusu tutarın 2025 yılı içerisinde gelir kaydedilmiş olması hâlinde mali tablolarda görülen zararın oluşmayacağı ve bu nedenle 2025 yılında fiilen bir zarar bulunmadığı ifade edilmiştir.

**8. Soruya İlişkin Cevap**
Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Başhekimliğinden alınan bilgiye göre, 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu'na bağlı (E) Cetvelinin 65'inci maddesi kapsamında Üniversitemiz özel bütçesinden toplam 113.677.378,92 TL tutarında kaynak aktarılmıştır. Aktarılan tutarın 102.006.378,92 TL'si personelin taban ödemelerinde, kalan 11.671.000,00 TL'si ise mal ve hizmet alımlarında kullanılmıştır.

**9. Soruya İlişkin Cevap**
Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Başhekimliğinden alınan bilgiye göre, Döner Sermaye İşletmesine bağlı birimlerin mali yapılarının iyileştirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla yürütülen çalışmalar devam etmektedir.

**10. Soruya İlişkin Cevap**
Üniversitemiz Lojman Tahsis Komisyonu Başkanlığından alınan bilgiye göre, kamu konutlarına ilişkin tahsis işlemleri, kurumsal devamlılık ilkesi doğrultusunda geçmiş dönemlerden itibaren sürdürülen idari uygulamalar kapsamında gerçekleştirilmiştir. Soru önergesinde belirtilen 29 konuttan 26'sı hâlihazırda hizmet tahsisli statüde kullanılmakta olup kalan 3 konut ise boş durumdadır. Boş bulunan konutlardan 1'i ilgili personelin başka bir kuruma naklen atanması, diğer 2'si ise bu konutlarda ikamet eden personelin emekliye ayrılması nedeniyle boşalmıştır. Hizmet tahsisli olarak kullanılan 26 konuttan 5'i, sağlık hizmetlerinin kesintisiz yürütülmesi amacıyla Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi ile Diş Hekimliği Hastanesinde görev yapan akademik personele tahsis edilmiştir. Kalan 21 konut ise Üniversitemiz bünyesinde acil sağlık hizmetleri, ulaşım, teknik hizmetler ve destek hizmetleri gibi kritik görevleri yerine getiren personele tahsis edilmiştir. Söz konusu personelin, kampüs içerisindeki hizmetlerin kesintisiz, etkin ve güvenli şekilde yürütülmesinde önemli görevler üstlendiği belirtilmiştir. Ayrıca bu konutların, geçmişte atıl durumda bulunan ve gerçekleştirilen fiziki iyileştirme çalışmaları sonucunda kullanıma kazandırılan bodrum katlarda yer aldığı ifade edilmiştir.

**11. Soruya İlişkin Cevap**
Üniversitemiz Lojman Tahsis Komisyonu Başkanlığından alınan bilgiye göre, söz konusu konutların tahsis işlemleri kamu yararı ve kurum menfaatleri gözetilerek gerçekleştirilmiş olup bu işlemler nedeniyle herhangi bir kamu zararı oluşmadığı belirtilmiştir. Hizmet tahsisli statüde bulunan konutlarda ikamet eden personelden kira ve genel gider bedellerinin tahsil edildiği, bu suretle Üniversitemiz bütçesine gelir sağlandığı ve taşınmazların atıl durumda kalmasının önlendiği ifade edilmiştir. Bunun yanında, geçmiş dönemlerde konut talebinin düşük olması nedeniyle boş kalma riski bulunan taşınmazların değerlendirilmesiyle bakım, onarım, ısınma ve diğer sabit giderlerin kurum bütçesine getirebileceği mali yükün azaltıldığı belirtilmiştir. Bu çerçevede, söz konusu tahsis işlemlerinin kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması, mevcut taşınmazların korunması ve Üniversitemiz hizmetlerinin kesintisiz yürütülmesi amacıyla gerçekleştirildiği bildirilmiştir.

**12. Soruya İlişkin Cevap**

Kafkas Üniversitesi Rektörlüğü
Bülbül Mah. Üniversite Sk. Merkez/KARS
**Tel:** 0(474) 225 11 50 **Faks:** 0(474) 225 11 65
**İnternet Adresi:** www.kafkas.edu.tr
**Kep Adresi:** kafkasunv@hs01.kep.tr

**Ayrıntılı Bilgi İçin:** Ayşe ALTAN ERDAĞ
**E-Posta:** ayse.altan@kafkas.edu.tr
**Dahili:** 1700

Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Başhekimliğinden alınan bilgiye göre, 2025 yılında 270 saatin üzerinde fazla mesai yapan 90 sürekli işçiye, toplam 53.523 saatlik fazla çalışma karşılığında 22.841.298,67 TL ödeme yapılmıştır.

**13. Soruya İlişkin Cevap**

Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Başhekimliğinden alınan bilgiye göre, merkezin mevcut hizmet yükü dikkate alınarak yapılan değerlendirme sonucunda sürekli işçi ihtiyacı 328 kişi olarak hesaplanmıştır. Söz konusu personel ihtiyacına ilişkin talep, 07.05.2026 tarihli ve 75905 sayılı yazı ile Rektörlük Makamına iletilmiştir.

**14. Soruya İlişkin Cevap**

Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Başhekimliğinden alınan bilgiye göre, Tıbbi Kötü Uygulamaya İlişkin Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortasını yaptırma yükümlülüğü bulunduğu hâlde sigortası bulunmayan 65 sağlık çalışanının büyük bir kısmı sigorta işlemlerini tamamlamıştır. Bununla birlikte, sigorta sürelerinin sona ermesi veya yenilenen sigorta poliçelerinin kuruma ibraz edilmemesi nedeniyle 51 sağlık çalışanının sigorta belgelerinde eksiklik bulunduğu tespit edilmiştir. Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi, Tıp Fakültesi, Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Diş Hekimliği Fakültesi bünyesinde görev yapan ilgili öğretim elemanları ve hekimlere yönelik sözlü ve yazılı bilgilendirmeler yapılmakta olup söz konusu eksikliklerin giderilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

**15. Soruya İlişkin Cevap**

Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Başhekimliğinden alınan bilgiye göre, zorunlu mali sorumluluk sigortasının bulunmadığı dönemlere ilişkin olarak Merkeze tebliğ edilmiş herhangi bir idari para cezası bulunmamaktadır. Ayrıca söz konusu dönemlerde sunulan sağlık hizmetlerinden kaynaklanan ve Üniversitemiz aleyhine sonuçlanarak ödemesi gerçekleştirilen herhangi bir tazminat bulunmadığı bildirilmiştir. Yukarıda belirtilen hususlar, Üniversitemizin ilgili birimlerinden alınan bilgi ve belgeler doğrultusunda hazırlanmış olup Diyarbakır Milletvekili Ceylan AKÇA CUPOLO tarafından verilen 7/50995 esas numaralı yazılı soru önergesine ilişkin açıklamalarımızı içermektedir.

- 6672298 - 6672298

Kafkas Üniversitesi Rektörlüğü
Bülbül Mah. Üniversite Sk. Merkez/KARS
**Tel:** 0(474) 225 11 50 **Faks:** 0(474) 225 11 65
**İnternet Adresi:** www.kafkas.edu.tr
**Kep Adresi:** kafkasunv@hs01.kep.tr

**Ayrıntılı Bilgi İçin**: Ayşe ALTAN ERDAĞ
**E-Posta**: ayse.altan@kafkas.edu.tr
**Dahili:** 1700